



1994-2004

CARNEGIE:
10 Years in Moscow

КАРНЕГИ:
10 лет в Москве



МОСКОВСКИЙ ЦЕНТР КАРНЕГИ
Carnegie Endowment for International Peace

- 01 От президента Фонда Карнеги за Международный Мир
- 02 Наведение мостов: работа и ее контекст
- 06 Распространяя слово: мероприятия и публикации
- 09 From the President of the Carnegie Endowment for International Peace
- 10 Building Bridges: Background and Activity
- 14 Reaching Out: Events and Publications
- 17 Carnegie Moscow Center Scholars
Научный совет Московского Центра Карнеги
- 18 Carnegie Endowment for International Peace
Фонда Карнеги за Международный Мир
- 18 Russian and Eurasian Program
Российско-евразийская программа
- 19 Совет попечителей Фонда Карнеги за Международный Мир
Board of Trustees Carnegie Endowment for International Peace
- 20 Наблюдательный совет Московского Центра Карнеги
Carnegie Moscow Center Advisory Council

МОСКОВСКИЙ ЦЕНТР КАРНЕГИ
125009, Москва, ул. Тверская, 16/2
тел: +7 095 935 89 04
факс: +7 095 935 89 06

CARNEGIE MOSCOW CENTER
16/2 Tverskaya Ul., Moscow 125009
tel: +7 095 935 89 04
fax: +7 095 935 89 06

www.carnegie.ru

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ

Федеральные войска в Чечне, 1995 г. / AFP
Президент Б.Н. Ельцин, 1996 г. / AFP
Банковский кризис, 1998 г. /
Евгений Стецко, The Moscow Times
Взрыв жилого дома, 1999 г. / AFP
Президент В.В. Путин, 2000 г. / AFP

COVER PHOTOS

Federal troops in Chechnya, 1995 / AFP
President Boris Yeltsin, 1996 / AFP
Financial crash, 1998 / Yevgeny Stetsko,
The Moscow Times
Apartment building explosion, 1999 / AFP
President Vladimir Putin, 2000 / AFP



Десять лет спустя, мы с удовольствием констатируем, что Центр эти задачи выполнил и перевыполнил.

По сравнению со всеми аналогичными организациями в России наш Центр обладает уникальными преимуществами. У нас работают люди с широким спектром профессиональных интересов — политологов, экономистов, журналистов, экспертов по безопасности и регионалистов; мы делаем акцент на международных дискуссиях и партнерстве; нашим принципиальным отличием является высокая степень политической и финансовой независимости.

Я уверена, что, читая о московском Центре, вы вместе со мной поздравите тех, кто привел его к такому успеху: его основателей — Мортону Абрамовица и совет попечителей

От президента

Фонда Карнеги за Международный Мир

Обдумывая открытие политологического центра в Москве, руководство Фонда Карнеги за Международный Мир понимало всю рискованность этого начинания. И дело было не только в размере предполагаемых затрат, но и в невозможности точно оценить ни характер российской политической среды, ни способность Центра сыграть важную роль в период строительства пост-советских государств. Но все-таки совет попечителей, поверив в идеи моего предшественника Мортон Абрамовица, счел своим долгом воспользоваться уникальным шансом и внести свой вклад в историческую трансформацию.

Указ президента Бориса Ельцина об учреждении Московского Центра Карнеги мы получили в 1992 году. К 1994 году Центр стал реальностью – с сотрудниками, исследовательскими проектами и постоянным офисом. Перед Центром стояли следующие задачи: создать нейтральную площадку для свободного обмена мнениями; предложить модель независимого анализа публичной политики; и наладить прочные связи с Россией и другими бывшими советскими республиками, углубляя взаимопонимание между сторонами.

Фонда Карнеги, выдающихся ученых — сотрудников Центра; и сотрудничавших с нами представителей политического сообщества в России и других постсоветских государствах.

Существование Центра не было бы возможно без основных спонсоров, которые, осознавая его огромный потенциал, постоянно его поддерживали на протяжении многих лет. Прежде всего мы хотели бы поблагодарить Нью-йоркскую Корпорацию Карнеги (Carnegie Corporation of New York), Фонд Форда (Ford Foundation), Фонд Джона и Кэтрин Макартуров (John D. and Catherine T. MacArthur Foundation), Фонд Чарльза Стюарта Мотта (Charles Stewart Mott Foundation) и Фонд Старра (Starr Foundation).

Джессика Т. Мэтьюз
Президент Фонда Карнеги за Международный Мир
Апрель 2004



УКАЗ

ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

НАВЕДЕНИЕ МОСТОВ:

В целях налаживания связей между американскими и российскими политическими и деловыми организациями и нового типа партнерства между Россией и США постановляю:

1. Принять предложение Экспертной комиссии при Президенте Правительства России и Фонда Карнеги за международный мир об учреждении Российско-евразийского центра как составной части Фонда Карнеги с размещением в городе Москве.
2. Правительству Москвы решить вопрос о предоставлении евразийскому центру соответствующей территории для офиса.
3. Настоящий Указ вступает в силу с момента его опубликования.



Президент Российской Федерации Б.Ельцин

Москва, Кремль
12 августа 1992 года
№ 873

Работа и ее контекст

В 1991 году, когда распался Советский Союз, родилась надежда на то, что государства-преемники превратятся в рыночные демократии, интегрированные в западное сообщество. Вместе с тем существовал и страх перед «бесхозным» ядерным оружием и большим потенциалом внутренних и межгосударственных конфликтов на всем постсоветском пространстве. Но, прежде всего, возникла сильная неопределенность относительно будущего России и ее соседей.

Политики этих стран, так же как и правительства всего мира, столкнулись с рядом совершенно новых вызовов, открывавших захватывающие перспективы, но и чреватых

серьезным риском. Для Фонда Карнеги за Международный Мир (Вашингтон) один из таких вызовов был предельно очевиден: семьдесят лет коммунистической монополии на политическую мысль помешали появлению внепартийных, независимых организаций, внутри которых специалисты могли бы генерировать полезные идеи и способствовать выработке политики, оставаясь вне структур правительства и бизнеса.

Президент и члены Совета попечителей Фонда ответили на этот вызов созданием Московского Центра Карнеги; Фонд стремился навести мосты между Востоком и Западом, между государственными деятелями, учеными, СМИ и деловым сообществом.

Начавший полноценную деятельность в 1994 году, Центр стал первой на постсоветском пространстве политологической организацией такой направленности и такого масштаба.

За истекшие десять лет он завоевал признание как жизненно важный форум для свободного обмена мнениями, по ходу которого проверяются на прочность существующие взгляды и генерируются новые идеи.

В мире российской политики Московский Центр Карнеги отличается тем, что там работают люди не ангажированные и очень профессиональные. У них всегда профессионализм превалировал над модой; их оценки связаны с существом дела, а не с политической конъюнктурой. Специалисты из Московского Центра Карнеги не болеют профессиональной болезнью российских аналитиков — цинизмом. Это отличительные качества центра.

Г.А. Явлинский,
Председатель РДП «Яблоко»

СОТРУДНИЧЕСТВО

Партнерами Московского Центра по совместным исследованиям, мероприятиям и публикациям были многие институты Российской академии наук, ПИР-Центр, Фонд «Либеральная миссия», Центр экономических и финансовых исследований (ЦЭФИР), RAND Corporation, Институт экономических проблем переходного периода, Московская школа политических исследований, Фонд Горбачева и многие другие.

ДЕСЯТЬ ЛЕТ ДОСТИЖЕНИЙ

СПОСОБСТВУЕМ ДИАЛОГУ:

Фонд Карнеги и его Московский Центр создали беспрецедентные возможности обмена идеями в нейтральной обстановке для представителей государственных структур, экспертов, журналистов и бизнесменов с самыми различными взглядами. В Московском Центре выступал широкий спектр американских государственных деятелей — от бывшего президента Ричарда Никсона (одного из первых гостей Центра) до чиновников высшего ранга из администраций Клинтона и Буша. В число выступавших в Вашингтоне входят президенты и министры почти всех постсоветских государств. Частыми гостями Центра были также европейские государственные деятели и дипломаты.

РАССЕИВАЕМ МИФЫ:

Коллектив Карнеги вносит постоянный вклад в информированную выработку политики как в США, так и в бывших советских республиках. Специалисты Карнеги по-

могли осуществлять взвешенную стратегию ядерного нераспространения и умерять страхи относительно расширения НАТО. Они опубликовали трезвые оценки крайне неустойчивых экономик России, Украины, Киргизстана и других постсоветских государств. Центр первым среди российских экспертных организаций объективно и беспристрастно проанализировал вооруженное противостояние президента Бориса Ельцина с мятежным парламентом в 1993 году и причины и характер войны в Чечне.

ОБЪЕДИНЯЕМ УСИЛИЯ:

Московский Центр постоянно расширял и укреплял сотрудничество с другими экспертными и некоммерческими организациями. Центр первым в России — совместно с такими международными организациями, как Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе, — стал осуществлять детальный мониторинг российских выборов. Вместе с московским ПИР-

центром коллектив Карнеги выступил устроителем двух международных конференций по нераспространению ОМУ, в которых участвовали сотни экспертов со всего мира. В 2003 году Московский Центр Карнеги собрал видных политиков и бизнесменов на крупной конференции по нефти и газу, организованной совместно с Институтом публичной политики Джеймса Бейкера (Университет Райса).

ВОСПИТЫВАЕМ МОЛОДЫЕ ДАРОВАНИЯ:

Поскольку частное и государственное финансирование политических исследований находится в России на крайне низком уровне, молодые ученые лишаются возможностей роста. С помощью программы ротации молодых ученых, Московский Центр Карнеги помогает воспитывать новое поколение талантливых исследователей, многие из которых теперь работают в престижных российских и международных исследовательских организациях.

Центр также превратился в необходимое подспорье для дипломатов, журналистов, политиков, бизнесменов и ученых.

Своими семинарами и публикациями — на русском и на английском — Центр обогащал политические дебаты по внушительному спектру вопросов: нераспространение ядерного оружия, миграция, экономические реформы, коррупция, этнические конфликты и совершенствование государственных институтов на постсоветском пространстве, новые риски безопасности в Европе и Азии, внутривосточное развитие России и ее отношения с государствами всего мира — от Прибалтики до Балкан и от Дальнего Востока до США.

В момент открытия Московский Центр был подающим пример первопроходцем. За последние годы заметно выросло число экспертных центров, действующих на

территории бывшего СССР. Но Центр продолжает оставаться уникальным в своем роде благодаря сочетанию трех факторов: высокая и разнообразная квалификация сотрудников; подлинно международный характер деятельности; независимость.

Для ученых, работающих в Центре, создана благоприятная обстановка, в которой независимое мышление и плюрализм взглядов всячески приветствуются. Международный коллектив Центра дополнительно расширяет диапазон своей деятельности с помощью постоянного притока приглашенных ученых и регулярных обменов с Российско-евразийской программой Фонда. Совместно они образуют самый авторитетный политологический центр по изучению России и других постсоветских государств.



Вашингтонском Фонде выступали российский министр печати Михаил Лесин, сенатор Михаил Маргелов, глава «Интерроса» Владимир Потанин, экономист Егор Гайдар, президенты трех балтийских государств, прези-

ВЫСТУПЛЕНИЯ

В Московском Центре выступали: советник президента России по экономике Андрей Илларионов; министры атомной энергии Евгений Адамов и Александр Румянцев; министр энергетики США Спенсер Абрахам; государственный секретарь США Мадлен Олбрайт и ее заместитель Струоб Тэлботт; помощник госсекретаря Джон Болтон; несколько послов США в России и в Советском Союзе; нынешний глава кремлевской администрации Дмитрий Медведев; тогдашний глава ЮКОСа Михаил Ходорковский; глава группы «Альфа» Михаил Фридман; заместитель министра экономического

развития и торговли Аркадий Дворкович; заместитель министра иностранных дел Виктор Калужный; депутат Государственной Думы Михаил Задорнов; директор «Объединенных машиностроительных заводов» Каха Бендукидзе; бывший министр иностранных дел Чеченской республики Шамил Бено; лидеры «Союза правых сил» Ирина Хакамада и Борис Немцов; социолог Юрий Левада; бывший председатель Совета по оборонной политике при Пентагоне Ричард Перл; бывший министр обороны США Роберт Макнамара; и многие другие.

дент Киргизии Аскар Акаев и министр иностранных дел Киргизии Аскар Айтматов, премьер-министр Украины Виктор Ющенко и спикер украинского парламента Владимир Литвин и многие другие.

ОТКРЫТЫЙ ДОСТУП:

Мероприятия и публикации

Когда Московский Центр Карнеги открыл свои двери, постсоветское общество было глубоко политизировано и поляризовано. Новая площадка стала не только первым, но и — на несколько лет — единственным в стране нейтральным форумом для политических дебатов. Какое бы здание Центр ни занимал — от башни из стекла и стали на Садово-Самотечной до ротонды Дома актера, — там всегда отводилось место для дискуссионного клуба, в котором непримиримые оппоненты могли вступить в «конструктивное состязание».

Докладчики, выступавшие в Центре, расположились в политическом спектре от ортодоксальных коммунистов до либералов-рыночников; темы дискуссий варьировались от расширения ЕС и реформы газового сектора до ОМУ и радикального ислама.



Мероприятия Центра происходят на всей постсоветской территории — например, крупные региональные конференции по развитию в Грузии и Туркменистане. В самой Москве в его конференц-залах почти ежедневно проходят семинары и встречи. И впечатляющему московскому списку соответствует аналогичный список в Вашингтоне, где регулярно выступают докладчики из стран СНГ и Прибалтики.

Но, планируя долгосрочную стратегию, Московский Центр Карнеги никогда не предполагал ограничивать дискуссии четырьмя стенами: и если на его семинарах и встречах шлифуются и оттачиваются новые идеи, то его печатные публикации и «всемирная паутина» Интернета доводят эти идеи до политиков и широкой общественности.

WWW.CARNEGIE.RU

Вся печатная продукция Московского Центра Карнеги — от книг и брифингов до статей и отчетов о мероприятиях — доступна на недавно обновленном сайте www.carnegie.ru. Сообщения об

обновлениях сайта, о новых публикациях и мероприятиях рассылаются примерно тысяче подписчиков по электронной почте. В декабре 2003 года, вскоре после открытия усовершенствован-

ного сайта Центра, влиятельное вашингтонское издание National Journal включило его в десятку лучших онлайн-ресурсов, посвященных России.

Уже десять лет научные сотрудники Центра Карнеги специализируются на подготовке глубоких, взвешенных и независимых аналитических материалов, щедро распространяя их в заинтересованных кругах. Московский Центр

Карнеги отличается желанием донести до слушателей свои выводы, готовностью сотрудничать и обмениваться опытом. Многим шведским представителям пригодились содержательные материалы, подготовленные сотрудни-

ми центра, и мы надеемся на продолжение полезного сотрудничества.

Свен Хирдман,
Посол Швеции в России

Московский Центр Карнеги в течение десяти лет играет роль уникальной площадки интеллектуальных дебатов по острейшим вопросам российской и мировой политики. Семинары Центра Карнеги и его издания являются образцом научной и политической толерантности. Непримириемые российские западники и державники, американские либералы и консерваторы умудряются в стенах Карнеги если не прийти к согласию, то, по крайней мере, понять точки зрения друг друга. ... Наконец, Центр Карнеги не замыкается в чисто академической деятельности. В нем выступали крупнейшие государственные деятели России, США, Европы, рождались совместные инициативы, которые затем воплощались в международных соглашениях и договорах. Московский Центр Карнеги вступает в свое второе десятилетие в расцвете своей творческой деятельности.

А.А. Пионтовский
Директор Центра
стратегических исследований

Каждый иностранный корреспондент в Москве полагается на экспертов Московского Центра Карнеги в уверенности, что нам помогут понять и проинтерпретировать подчас загадочную подчас эволюцию России от советского прошлого ко все еще неясному будущему. Ни в одном другом экспертном центре не собрано столько проницательных специалистов по столь широкому спектру ключевых тем. Для нас Карнеги — единственная организация, без которой действительно нельзя обойтись при освещении важных событий.

Питер Бейкер,
Сьюзен Глассер,
руководители московского
бюро газеты «Вашингтон Пост»

С самого начала Центр издавал монографии и сборники статей на такие разнообразные темы, как демография, налоговая политика и политика в области занятости, «китайская проблема» России, отношения бывших советских республик с Европой, мусульманские общины в Центральной Азии, растущая роль Интернета в постсоветском обществе. Полный список изданий приближается к ста названиям и включает как оригинальные работы, так и переводы.

Начиная с 1999 года Центр издает десятки рабочих материалов, а также выпускает ежемесячные брифинги, в которых освещены такие темы, как корейский ядерный кризис, президентские выборы в Чечне, режим Путина, административная реформа, корпоративное управление, выборы в российских регионах и гражданское общество.

На первом этапе Центр выпускал бывшие в большом дефиците справочные материалы по политическим проблемам, фактически не освещенным в существовавшей литературе, — таким, как этническая идентичность, экономика, отношения России с бывшими советскими республиками. Десять лет спустя деятельность Центра охватывает все постсоветское пространство, бесплатные публикации рассылаются сотням организаций в России, в бывших республиках СССР и за их пределами.

На протяжении нескольких лет Центр издавал и распространял два успешных периодических издания — ежеквартальный журнал «Pro et contra» (1996-2004) и журнал «Ядерное распространение» (1997-2003).

Почти ежедневно комментарии специалистов из Центра Карнеги появляются в российских и западных СМИ.



From the President

When the Carnegie Endowment for International Peace considered opening a policy center in Moscow, the decision was fraught with risk. Not only was it a major financial investment, there was great uncertainty about Russia's political environment and the ability to make a difference as the countries of the former Soviet Union began to rebuild. Ultimately, the trustees — guided by the vision of my predecessor, Morton Abramowitz — felt they should seize a unique opportunity to contribute to a historic transformation.

We received a presidential decree from former President Boris Yeltsin to found the Carnegie Moscow Center in 1992. By 1994 the Center had become a reality, with a staff, research activities, and permanent headquarters. The goals: to create a neutral venue for free, intellectual exchange; to serve as a model for independent public policy analysis; and to create stronger ties between the United States and Russia, as well as the other former Soviet states, through deepening understanding of each side's aims and policies.

Ten years later, we are gratified that the Center has more than met these goals.

No other institution in Russia brings together the same strengths: our multidisciplinary team of political scientists, economists, former journalists, and security and regional experts, our focus on international discussion and partnerships, and a vital degree of political and financial independence.

As you read about the Center, I know you will join me in congratulating the people who have made it such a success: founders Morton Abramowitz and the Carnegie Endowment trustees, the Center's outstanding scholars, and the policy communities in Russia and other former Soviet states that have worked with us.

of the Carnegie Endowment for International Peace

The Center would not have been possible without a handful of key funders who saw its great potential and supported it steadfastly through the years. We especially wish to thank the Carnegie Corporation of New York, the Ford Foundation, the John D. and Catherine T. MacArthur Foundation, the Charles Stewart Mott Foundation and the Starr Foundation.

Jessica T. Mathews
President, Carnegie Endowment
for International Peace
April 2004

Министерство юстиции Российской Федерации

СВИДЕТЕЛЬСТВО
О РЕГИСТРАЦИИ УСТАВА
ОБЩЕСТВЕННОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ

« 14 »

BUILDING BRIDGES:

Название объединения

Центр российских и евразийских программ Фонда

Карнеги за международный мир

Вид объединения Представительство за
низации (США)

Руководящий орган объединения

Консультативный совет: г. Москва
адрес

When the Soviet Union collapsed in 1991, there were great hopes that the successor states would develop into market democracies integrated with the West, as well as fears about "loose nukes" and the potential for civil and interstate conflict throughout the post-Soviet space. But mostly, there was uncertainty about the future of Russia and its neighbors.

Policymakers in the region, as well as governments around the world, faced a set of entirely new challenges that promised exciting opportunities but also great risks.

For the Washington, DC-based Carnegie Endowment for International Peace, one of the

Заместитель
Министр
Юстиции

challenges was painfully obvious: 70 years of communist monopoly on political thought had stymied the development of nonpartisan, independent institutions where scholars could produce vital insights and help shape policy, while remaining outside the spheres of government and business.

The president and trustees of the Endowment took on the challenge by creating the Carnegie Moscow Center — to build bridges between East and West, between government, academe, media and business.

When it became fully operational in 1994, the Center was the first public policy research institution of its size and kind in the region.

Ten years later, it has secured its place as a vital forum for free intellectual exchange, where traditional assumptions are challenged and new ideas developed. At the same time, the Center has grown into an indispensable resource for diplomats, journalists, international policymakers, business people and scholars.

Through its seminars and publications — in Russian and English — the Center has informed policy debate on an impressive range of issues: nuclear non-proliferation, migration, economic reform, corruption,

In the Russian policy world, the Carnegie Moscow Center stands apart thanks to the independence and professionalism of its staff. Indeed, their professionalism has always taken precedence over fads and fashions; their assessments focus on the essence of a problem, rather than the short-term political situation surrounding it. The specialists at the Carnegie Moscow Center do not suffer from the ailment of many Russian analysts — cynicism. These are the traits that distinguish the center.

Gregory Yavlinsky,
Leader, Yabloko Party

PARTNERSHIPS

Partners for joint research, events and publications have included various institutes of the Russian Academy of Sciences, the PIR Center, the Liberal Mission Foundation, the Center for Economic and Financial Research (CEFIR), the RAND Corporation, the Institute for the Economy in Transition, the Moscow School of Political Studies, the Gorbachev Foundation and many more.

TEN YEARS OF ACHIEVEMENT

FOSTERING DIALOGUE:

The Carnegie Endowment and its Moscow Center have provided unparalleled opportunities for high-level government officials, experts, journalists and business people with the most diverse views to share ideas in a neutral setting. The list of U.S. officials addressing Moscow Center audiences has run the gamut from former President Richard Nixon — one of the Center's first speakers — to top-level officials from the Clinton and Bush administrations. Speakers in Washington have included presidents and ministers from almost every former Soviet republic. European officials and international diplomats are also frequent Carnegie guests.

DISPELLING MYTHS:

The Carnegie team has consistently contributed to informed policy-making in both the U.S. and the newly independent states. Carnegie scholars have helped to promote a prudent counter-proliferation strategy

and to allay fears about NATO expansion. They have provided sober assessments of the wildly fluctuating economies of Russia, Ukraine, Kyrgyzstan and other post-Soviet states. The Moscow Center was the first Russian resource to give an objective, nonpartisan analysis of former President Boris Yeltsin's armed standoff with a defiant parliament and of the origins and nature of the war in Chechnya.

BUILDING NETWORKS:

The Moscow Center has continually expanded and reinforced its collaborative ties with other scholarly and nonprofit organizations. The Center was the first local institution to work with international bodies like the OSCE in the close monitoring of Russian elections. Together with the Moscow-based PIR Center, the Carnegie team has hosted two international non-proliferation conferences that brought together hundreds of experts from around the world. In 2003, the

Carnegie Moscow Center gathered prominent policy makers and business leaders at a major oil and gas conference organized jointly with the James A. Baker III Institute for Public Policy at Rice University.

NURTURING NEW TALENT:

With philanthropic and state funding for policy research woefully low, young scholars have scant career opportunities. Through its program of rotating junior scholars, the Carnegie Moscow Center helps to bring up a new generation of talented researchers, some of whom have gone on to respected Russian and international policy institutions.

ethnic conflicts and nation-building, changes in the security environment of Europe and Asia, Russia's domestic political developments and its relations with nations across the globe, from the Baltics to the Balkans, from the Far East to the United States.

When the Moscow Center opened, it was a standard-setting pioneer. In recent years, the number of think tanks operating across the former U.S.S.R. has grown markedly. But a combination of three factors continues to make the Center unique: the rich and diverse background of its staff, its genuinely international profile, and its independence.

Scholars working at the Carnegie Moscow Center enjoy an environment where independent thinking and a plurality of views are actively encouraged. The Center's international team



is further enriched by a constant influx of visiting scholars and regular exchanges with the Endowment's Russian and Eurasian Program. Collectively, they form the most eminent policy center exploring Russia and the former Soviet states.

SPEAKERS

Speakers at the Endowment in Washington have included Russian Press Minister Mikhail Lesin, Senator Mikhail Margelov, Interros president Vladimir Potanin, prominent economist Yegor Gaidar, pres-

Speakers at the Moscow Center have included: Russian presidential advisor on economics Andrei Illarionov; atomic energy ministers Alexander Romyantsev and Yevgeny Adamov; U.S. Secretary of Energy Spencer Abraham; Secretary of State Madeleine Albright and her deputy, Strobe Talbott; Undersecretary of State John Bolton; several U.S. ambassadors to Russia and the Soviet Union; current Kremlin chief of staff Dmitri Medvedev; then-Yukos CEO Mikhail Khodorkovsky; Alfa Group CEO Mikhail Fridman; Deputy Minister of Economic Development and Trade Arkady Dvorkovich; Deputy Foreign

Minister Viktor Kaluzhny; State Duma Deputy Mikhail Zadornov; United Heavy Machinery director Kakha Bendukidze; former Chechen Foreign Minister Shamil Beno; Union of Right Forces leaders Irina Khakamada and Boris Nemtsov; sociologist Yuri Levada; former Pentagon Defense Policy Board chairman Richard Perle; former Secretary of Defense Robert McNamara; and dozens more.

idents from the three Baltic states, Kyrgyz President Askar Akayev and Foreign Minister Askar Aitmatov, Ukrainian Prime Minister Viktor Yushchenko and Parliament Speaker Volodymyr Lytvyn and many more.

REACHING OUT:

Events and Publications

When the Carnegie Moscow Center opened its doors, post-Soviet society was deeply politicized and polarized. The new venue was not only the country's first but, for a time, its only neutral forum for policy debate. Whatever building it occupied — from the glass-and-steel offices on "Sad Sam Street" to the cupola atop the Central House of Actors — the Center has housed a discussion club where diametrically opposed thinkers could "collide constructively."

The speakers facing off at the Center have spanned the political spectrum from hard-line Communists to market-oriented liberals; the topics on the table have ranged from EU expansion to gas sector reform to radical Islam.

Carnegie events are held across the former Soviet Union, including major conferences on regional development in Georgia and Turkmenistan. Back in Moscow, the Center's



conference rooms host nearly daily seminars and meetings. And the impressive Moscow roster has a parallel in Washington, where speakers from the newly independent states appear regularly.

But in planning its long-term strategy, the Carnegie Moscow Center never intended for policy discussions to be circumscribed by its four walls: as seminars and discussions help polish and hone new ideas, publications and the Internet serve as the conduits for getting them out to policy makers and the general public.

From the outset, the Center has produced monographs and collections of essays on subjects as diverse as demographics, labor and

WWW.CARNEGIE.RU

All of the Carnegie Moscow Center's written work — from books and policy briefs to articles and event summaries — is available on the recently redesigned website at www.carnegie.ru.

Updates on new publications and events go out to nearly a thousand subscribers in an electronic newsletter. In December 2003, shortly after the launch of the Center's new site, the National

Journal, an influential Washington publication, rated it one of the top 10 online resources about Russia.

For ten years, Carnegie Center scholars have specialized in preparing in-depth, balanced and independent research, generously distributing it among those who are interested. The Center is set apart by its eagerness to share its

conclusions, by its willingness to cooperate and to share experience. Many Swedish representatives have taken advantage of the Center's enduring work and we hope this valuable cooperation continues.

Sven Hirdman,
Swedish Ambassador to Russia

The Carnegie Moscow Center has acted as a unique forum for intellectual debate on the most pressing policy issues in Russia and the world. The Center's seminars and publications are a model of political tolerance. At Carnegie, irreconcilable Russian "pro-Westerners" and statist or American liberals and conservatives manage, if not to reach consensus, at least to understand each other's point of view. ... The Center doesn't limit itself to purely academic pursuits. It has hosted senior level statesmen from Russia, the U.S. and Europe, and has served as the birthplace of joint initiatives, which later materialized into international agreements and treaties. The Center is entering its second decade at its prime.

Andrei Piontkovsky,
Director, Center
for Strategic Studies

Every foreign correspondent in Russia relies on the experts at the Carnegie Moscow Center to help us understand and interpret the country's sometimes bewildering evolution from Soviet past to a still uncertain future. No other think tank has as many insightful scholars on such a broad range of important subjects. Carnegie is the one truly indispensable Moscow institution for us on a breaking story.

Peter Baker, Susan Glasser,
Moscow Bureau Chiefs,
Washington Post

fiscal policy, Russia's "China problem," former Soviet states' relations with Europe, Muslim communities in Central Asia and the emerging role of the Internet in post-Soviet society. The full list numbers close to a hundred titles, featuring both original works and translations.

Since 1999, the Center has also published several dozen working papers and monthly policy briefs, covering areas such as the Korean nuclear crisis, presidential polls in Chechnya, administrative reform, corporate governance, elections in Russia's regions and civil society.

In its early days, the Center provided badly needed reference materials on policy issues left virtually uncovered by the existing literature, such as ethnic identity, economics and Russia's relations with its ex-Soviet neighbors. Today, its outreach extends across the entire region, with free publications mailed out to hundreds of organizations in Russia, the newly independent states and beyond.

For many years, the Center also published and circulated two acclaimed periodicals, the quarterly *Pro et Contra* policy journal (1996-2004) and the *Nuclear Proliferation* journal (1997-2003).

Almost every day, commentary by Carnegie scholars appears in Russian and Western media.

CARNEGIE MOSCOW CENTER

МОСКОВСКИЙ ЦЕНТР КАРНЕГИ

Andrew Kuchins / Эндрю Качинс
Director / Директор

Dmitri Trenin / Дмитрий Витальевич Тренин
Deputy Director / Заместитель директора
Foreign and Security Policy / Внешняя политика и проблемы безопасности

Natalia Kabanova / Наталья Ивановна Кабанова
Deputy Director for Finance / Заместитель директора по финансам

Natalia Yefimova / Наталья Игоревна Ефимова
Deputy Director for Communications / Заместитель директора по связям с общественностью

Alexei Arbatov / Алексей Георгиевич Арбатов
Nuclear Non-Proliferation / Проблемы нераспространения оружия массового уничтожения

Maria Lipman / Мария Александровна Липман
Civil Society / Гражданское общество

Aleksei V. Malashenko / Алексей Всеволодович Малашенко
Ethnicity and Nation-Building / Этничность и нациестроительство

Vasily Mikheev / Василий Васильевич Михеев
Asian Security / Азиатская безопасность

Nikolay Petrov / Николай Владимирович Петров
Russian Domestic Politics and Political Institutions / Российская внутренняя политика и политические институты

Andrei Ryabov / Андрей Виленович Рябов
Russian Domestic Politics and Political Institutions / Российская внутренняя политика и политические институты

Lilia Shevtsova / Лилия Федоровна Шевцова
Senior Associate / Российская внутренняя политика и политические институты

Ksenia Yudaeva / Ксения Юдаева
Post-Soviet Economies in Transition / Экономическая и социальная политика в переходной период

CARNEGIE ENDOWMENT FOR INTERNATIONAL PEACE

ФОНД КАРНЕГИ ЗА МЕЖДУНАРОДНЫЙ МИР

Jessica T. Mathews / Джессика Т. Мэтьюз
President / Президент

Paul Balaran / Пол Баларан
Executive Vice President / Исполнительный вице-президент

George Perkovich / Джордж Перкович
Vice President for Studies / Вице-президент по научной работе

Carmen E. MacDougall / Кармен Э. Макдугалл
Vice President for Communications / Вице-президент по связям с общественностью

RUSSIAN AND EURASIAN PROGRAM

РОССИЙСКО-ЕВРАЗИЙСКАЯ ПРОГРАММА

Anders Aslund / Андерс Ослунд
Director / Директор

Martha Brill Olcott / Марта Брилл Олкотт
Senior Associate / Ведущий научный сотрудник

Michael A. McFaul / Майкл Макфол
Senior Associate / Ведущий научный сотрудник

Anatol Lieven / Анатолий Ливен
Senior Associate / Ведущий научный сотрудник

Rose Gottemoeller / Роуз Геттемюллер
Senior Associate / Ведущий научный сотрудник

BOARD OF TRUSTEES CARNEGIE ENDOWMENT FOR INTERNATIONAL PEACE

СОВЕТ ПОПЕЧИТЕЛЕЙ ФОНДА КАРНЕГИ ЗА МЕЖДУНАРОДНЫЙ МИР

Chairman, James C. Gaither / Джеймс Гейтер,
Председатель

Vice Chairman, Gregory B. Craig / Грегори Б. Крег,
Заместитель председателя

Bill Bradley / Билл Брэдли

Robert Carswell / Роберт Карзуэлл

Jerome A. Cohen / Джером А. Коэн

Richard A. Debs / Ричард А. Дебс

Susan Eisenhower / Сюзан Эйзенхауер

Donald V. Fites / Дональд В. Файц

Leslie H. Gelb / Лесли Гелб

William W. George / Уильям Джордж

Richard Giordano / Ричард Жиордано

Jamie Gorelick / Джейми Горелик

Stephen D. Harlan / Стивен Д. Харлан

Donald Kennedy / Дональд Кеннеди

Robert Legvold / Роберт Легвольд

Stephen R. Lewis, Jr. / Стивен Р. Льюис мл.

Jessica T. Mathews / Джессика Т. Мэтьюз

Zanny Minton Beddoes / Зени Минтон Бэддоус

Olara A. Otunnu / Олара А. Отунну

William J. Perry / Уильям Дж. Перри

W. Taylor Reveley III / В. Тейлор Ривли III

Strobe Talbott / Строб Тэлботт

CARNEGIE MOSCOW CENTER ADVISORY COUNCIL

НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ МОСКОВСКОГО ЦЕНТРА КАРНЕГИ

Peter Aven / Петр Олегович Авен

President, Alfa-Bank / Президент Альфа-банк

Carl Bildt / Карл Бильдт

Prime Minister of Sweden, 1991-1994 / Премьер-министр Швеции 1991-1994 г.г.

Sergei Vasilyev / Сергей Александрович Васильев

Chairman, Committee on Financial Markets, Russian Federation Council /
Председатель комитета по финансовым рынкам и денежному обращению, Член комиссии
совета Федерации по контролю за обеспечением деятельности Совета Федерации

Yegor Gaidar / Егор Тимурович Гайдар

Director, Institute for Economy in Transition / Директор Института Экономики
Переходного периода

Evgeny Gavrilenkov / Евгений Евгеньевич Гавриленков

Chief Economist, Troika-Dialog / Главный экономист Инвестиционной компании Тройка-Диалог

Mikhail Dmitriev / Михаил Эгонович Дмитриев

First Deputy Minister of Economic Development and Trade, Government of the Russian
Federation / Первый заместитель Министра экономического развития и торговли
Российской Федерации

Dmitry Zimin / Дмитрий Борисович Зимин

President, Vimpelcom / Президент ОАО «ВымпелКом»

Vladislav Inozemtsev / Владислав Леонидович Иноземцев

Director of Research, Center for Post-Industrial Studies; Editor, *Svobodnaya Mysl* - XXI /
Главный редактор журнала «Свободная мысль - XXI»

Sergei Karaganov / Сергей Александрович Караганов

Chairman, Council on Foreign and Defense Policy; Deputy Director, Institute of Europe, Russian
Academy of Sciences / Председатель Президиума Совета по внешней и оборонной политике
(СВОП) Заместитель директора института Европы РАН

Tatyana Maleva / Татьяна Михайловна Малева

Director, Independent Institute for Social Policy / Директор Независимого института
социальной политики

Mikhail Margelov / Михаил Витальевич Маргелов

Chairman, Committee on International Affairs, Russian Federation Council / Председатель
Комитета по международным делам Совета Федерации

Yelena Nemirovskaya / Елена Михайловна Немировская

Director, Moscow School of Political Studies / Директор Московской школы
политических исследований

Andrey Kortunov / Андрей Вадимович Кортунوف

Vice President for Russia, Eurasia Foundation / Вице-президент Фонда «Евразия»

Thierry de Montbrial / Тьерри де Монтбрайел

Director, French Institute of International Relations / Директор Французского Института
Международных отношений

Vyacheslav Nikonov / Никонов Вячеслав Алексеевич

President, Politika Foundation / Президент Фонда «Политика»

Alexei Pushkov / Алексей Константинович Пушкин

Journalist and Host, "Postscriptum" Current Affairs Program / Руководитель и ведущий
программы «Постскриптум»

Vladimir Pozner / Владимир Владимирович Познер

President, Russian Television Academy / Президент Российской Телевизионной Академии
Ведущий авторской телепрограммы «Времена»

Vladimir Ryzhkov / Владимир Александрович Рыжков

Deputy, Russian State Duma / Депутат Государственной Думы

Stephen R. Sestanovich / Стивен Сестанович

Director of Research, Council on Foreign Relations / Совет по Международным отношениям

Yevgeny Yasin / Евгений Григорьевич Ясин

President, Liberal Mission Foundation / Президент Фонда «Либеральная миссия»

Grigory Yavlinsky / Григорий Алексеевич Явлинский

Leader, Yabloko Party / Лидер демократической партии «Яблоко»

The Endowment gratefully acknowledges grants in support of its Russian-Eurasian work and the Moscow Center provided over the years by the Carnegie Corporation of New York, the Lynde and Harry Bradley Foundation, the Eurasia Foundation, the Ford Foundation, the W. Alton Jones Foundation, the John D. and Catherine T. MacArthur Foundation, the John Merck Fund, the Charles Stewart Mott Foundation, the Nuclear Threat Initiative, the Pew Charitable Trusts, the Ploughshares Fund, the Prospect Hill Foundation, the Hans Rausing Charities, Inc., the Smith Richardson Foundation, the Starr Foundation, and Yukos.

Фонд Карнеги за Международ-
ный Мир выражает особую бла-
годарность за поддержку, ока-
занную ему за последние годы в
работе по российско-евразийско-
му направлению, в том числе в
работе московского Центра, сле-
дующим организациям: Нью-
йоркской Корпорации Карнеги,
Фонду Линд и Харри Брэдли,
Фонду «Евразия», Фонду Форда,
Фонду В. Алтона Джоунса, Фонду
Джона и Кэтрин Макартуров,
Фонду Джона Мерка, Фонду
Чарльза Стюарта Мотта, Фонду
"Инициатива по сокращению
ядерной угрозы (NTI)", Благоотво-
рительным фондам им. Пью,
Фонду «Плаушерз», Фонду
«Прспект хилл» Фонду им. Ханса
Раузинга, Фонду Смита Ричард-
сона, Фонду Старра, «ЮКОС».

www.ceip.org/russia
www.carnegie.ru

Программа деятельности Фонда Карнеги за между- народный мир

Фонд Карнеги за международный мир — это частная, некоммерческая организация, служащая развитию сотрудничества между народами и выступающая за активное международное участие США. Фонд основан в 1910 году. Его деятельность внепартийна и направлена на достижение практических результатов.

С помощью исследовательской и издательской работы и, при необходимости, создания новых организаций и международных объединений сотрудники Фонда формируют новые политические подходы. В круг его интересов входят географические регионы и межправительственные отношения, бизнес, международные организации и гражданское общество, и в центре внимания стоят те экономические, политические и технологические силы, которые ведут к глобальным изменениям.

С помощью Московского Центра Карнеги Фонд помогает развивать традицию общественного политического анализа в государствах бывшего Советского Союза и улучшать отношения между Россией и Соединенными Штатами.

Фонд издает журнал «Foreign Policy» — один из ведущих журналов по международной политике и экономике, выходящий на нескольких языках и поступающий к читателям в более чем 120 странах.

Узнать больше о Фонде Карнеги и Московском Центре Карнеги и подписаться на нашу электронную новостную рассылку можно на сайтах: www.ceip.org/russia или www.carnegie.ru.

Carnegie Endowment for International Peace Mission Statement

The Carnegie Endowment for International Peace is a private, non-profit organization dedicated to advancing cooperation between nations and promoting active international engagement by the United States. Founded in 1910, its work is nonpartisan and dedicated to achieving practical results.

Through research, publishing, convening, and on occasion, creating new institutions and international networks, Endowment associates shape fresh policy approaches. Their interests span geographic regions and the relations among governments, business, international organizations and civil society, focusing on the economic, political, and technological forces driving global change.

Through its Carnegie Moscow Center, the Endowment helps develop a tradition of public policy analysis in the

states of the former Soviet Union and improve relations between Russia and the United States.

The Endowment publishes Foreign Policy, one of the world's leading magazines of international politics and economics, which reaches readers in more than 120 countries and several languages.

For more information about the Carnegie Endowment and the Carnegie Moscow Center and to sign up for our e-newsletters, visit www.ceip.org/russia or www.carnegie.ru.