



# أوراق كارنيغي

## طعُود عُمَّال مصر

جويل بينين

الشرق الاوسط | حزيران / يونيو 2012

مؤسسة كارنيغي

للسلام الدولي

واشنطن ■ موسكو ■ بيجينغ ■ بيروت ■ بروكسل



# طعود عَمَّال مصر

جويل بينين

الشرق الأوسط / حزيران / يونيو 2012

مؤسسة كارنيغي

للسلام الدولي

واشنطن ■ موسكو ■ بيجينغ ■ بيروت ■ بروكسل

© 2012 مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي . جميع الحقوق محفوظة .

يمنع نسخ أو نقل أي جزء من هذا المنشور بأي شكل أو بأي وسيلة من دون الحصول على إذن خطي من مؤسسة كارنيغي . يرجى توجيه الطلبات إلى:

مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي  
قسم المنشورات  
1779 Massachusetts Avenue, NW  
Washington, D.C. 20036  
United States  
P +1 202 483 7600 F +1 202 483 1840  
CarnegieEndowment.org | info@CarnegieEndowment.org

أولاً إلى العنوان التالي:

مركز كارنيغي للشرق الأوسط  
برج العازارية، الطابق الخامس  
رقم المبنى 1210 2026، شارع الأمير بشير  
وسط بيروت التجاري  
بيروت، لبنان  
تلفون: 961 1 991 291  
فاكس: 961 1 991 591  
ص. ب: 11 - 1061 رياض الصلح  
www.carnegie-mec.org  
info@Carnegie-mec.org

يمكن تحميل هذا المنشور مجاناً من الموقع:

<http://www.CarnegieEndowment.org>

تتوفر أيضاً نسخ مطبوعة محدودة. لطلب نسخة أرسل رسالة عبر البريد الإلكتروني إلى العنوان التالي:  
[pubs@CarnegieEndowment.org](mailto:pubs@CarnegieEndowment.org)

# المحتويات

1	ملخص
3	العمال يجدون صوتهم
3	الحركة العمالية في ظلّ مبارك
6	المطالب الاقتصادية والسياسية
7	العمال وانتفاضة 2011 الشعبية
9	العمال يتحولون إلى السياسة
11	مكاسب العمال
17	التوترات في الحركة العمالية
19	الساحة البرلمانية
21	إلى أين من هنا؟
24	هوامش
29	نبذة عن الكاتب
30	مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي

## اختصارات

CTUWS - مركز الخدمات النقابية والعمالية

ECESR - المركز المصري للحقوق الاقتصادية والاجتماعية

EDLC - مؤتمر عمال مصر الديمقراطي

EFITU - الاتحاد المصري للنقابات المستقلة

ETUF - الاتحاد العام لنقابات عمال مصر

IGURETA - النقابة العامة المستقلة لعمال الضرائب العقارية

NDP - الحزب الوطني الديمقراطي

SPA - حزب التحالف الشعبي الاشتراكي

SCAF - المجلس الأعلى للقوات المسلحة

## ملخص

سعى العمال طويلاً إلى إحداث تغيير في النظام المصري، غير أن الحركة العمالية المستقلة لم تجد صوتها على الصعيد الوطني إلا في الآونة الأخيرة. وقد احتكر الاتحاد العام لنقابات عمال مصر تمثيل العمال، بوصفه التنظيم النقابي الشرعي الوحيد في مصر وذراع الدولة منذ ما يقرب من ستين عاماً. ومع أن مهمته تتمثل في السيطرة على العمال، بقدر تمثيلهم، لم يتمكن الاتحاد من منع الانشقاقات العمالية المتشددة التي تصاعدت منذ أواخر التسعينيات. كان العمال، إلى حد بعيد، أكبر مكونات ثقافة الاحتجاج المزدهرة في العقد الماضي، والتي قوّضت في خاتمة المطاف شرعية نظام مبارك.

كان العمال عموماً مهتمين أساساً بالقضايا الاقتصادية التي برزت عندما قامت مصر بتسريع عملية خصخصة المؤسسات العامة. وحتى العام 2010، لم تشجّع التحول الديمقراطي كهدف استراتيجي سوى أقلية صغيرة من العمال الناشطين. لم تكن الحركة العمالية المستقلة، التي تسعى عادة إلى استرضاء النظام بدل تحديه علناً، مستعدة للإسكاف بزماف المبادرة عندما اجتاحت الاضطرابات العالم العربي في كانون الثاني/يناير 2011. كما لم تكن لدى الحركة قيادة معترف بها وطنياً، وهي لم تتوافر سوى على القليل من الموارد التنظيمية أو المالية وعلى دعم دولي محدود، فضلاً عن أنه لم يكن لديها برنامج سياسي، بل فقط برنامج الحد الأدنى الاقتصادي.

مع ذلك، سارع العمال إلى التعبئة في المراحل الأولى من الموجة التي أطاحت حسني مبارك في نهاية المطاف، وهم يستحقون قدراً من الثناء والتقدير لدورهم في إطاحته أكبر مما ينالون عادة. فقد كسر العمال، بعد وقت قصير من اندلاع الانتفاضة، الاحتكار القانوني لاتحاد العمال للتنظيم النقابي وشكلوا الاتحاد المصري للنقابات المستقلة، وهي أول مؤسسة جديدة تخرج من رحم الثورة. ثم تواصلت عملية تعبئة العمال بمستويات غير مسبوقة خلال العام 2011 وأوائل العام 2012، وأسّس العمال مئات النقابات الجديدة المستقلة على مستوى المؤسسات. كما ضمنوا الحصول على أجر أعلى بكثير من الحد الأدنى.

مع ذلك، ومع أن الحركة العمالية حققت تقدماً، لانزال ثمة مشاكل. إذ تواجه النقابات الجديدة صعوبات في التمويل، والحركة العمالية المستقلة منقسمة داخلياً. وقد أثبت المجلس الأعلى للقوات المسلحة – الذي يملك السلطة المطلقة في مصر منذ إطاحة مبارك – والاتحاد العام لنقابات العمال، مراراً وتكراراً قدرتهما على منافسة النقابات المستقلة، وسجّلا بعض النجاحات. ثم أن حضور الحركة محدود جداً في المؤسسات الناشئة في دولة ما بعد مبارك، وبالتالي فهي لا تملك الكثير من النفوذ لصدّ هجمات خصومها السياسيين.

لكي تمضي قدماً، يتعيّن على الحركة العمالية المستقلة التطلّع إلى ما يتجاوز الاحتجاجات في

الشارع بشأن الشكاوى الأنية حيث حققت هي أكبر نجاحاتها، والبدء في تدريب قيادات على مستوى مؤسسي، وإبرام تحالفات سياسية مع الشرائح المتعاطفة معها من المثقفين. وعلى أي حال، تبقى النقابات المستقلة أقوى قوة منظمّة على المستوى الوطني لمواجهة النزعات الاستبدادية للنظام القديم. وإذا ما كان في وسعها ترسيخ وتوسيع مكاسبها، فيمكن أن تكون قوة مهمّة تقود مصر نحو مستقبل أكثر ديمقراطية.

## ◀ العمال يجدون صوتهم

لعب العمال المصريون دوراً مهماً في إسقاط نظام حسني مبارك، مع أنهم لم يتصدروا العناوين الرئيسية للصحف. لم يكن حضورهم كبيراً في تظاهرات كانون الثاني/يناير وشباط/فبراير 2011 الحاشدة وحسب، بل كانوا أيضاً حاضرين في الإضرابات التي تصاعدت بعد العام 1998، ولعبوا دوراً كبيراً في نزع شرعية النظام، وتعميم ثقافة الاحتجاج.

منذ رحيل مبارك، كسر العمال قبضة اتحاد عمال مصر المهيمن منذ فترة طويلة على تنظيم

العمل، والذي تسيطر عليه الدولة، وبدأوا في تشكيل

### لعبت الإضرابات دوراً كبيراً

في نزع شرعية النظام وتعميم ثقافة الاحتجاج.

نقابات واتحادات جديدة ديمقراطية ومستقلة. واستمرت

الإضرابات والتحركات الجماعية الأخرى طوال العامين

2011 و2012 بوتائر غير مسبوق.

ومع ذلك، حاولت قوى الجيش وعناصر نظام مبارك السابق المتخندقة، ويقدر من النجاح، الحفاظ على سلطتها، وإلغاء مكاسب النقابات العمالية المستقلة، ومنع دخول قوى جديدة وغير متوقعة إلى الساحة السياسية. وتنازل الحركة العمالية الديمقراطية الآن لتشكيل جبهة موحدة، لكنها منقسمة في الواقع. وعلى الرغم من دورهم في إسقاط مبارك، لم يُمثّل العمال ومصالحهم بشكل جيد في أول برلمان في مصر مابعد مبارك (جرى حلّه في وقت لاحق)، كما أنهم لم يشكّلوا عاملاً واضح المعالم في الانتخابات الرئاسية في العام 2012.

## ◀ الحركة العمالية في ظل مبارك

منذ إنشائه في العام 1957، كان الاتحاد العام لنقابات عمال مصر التنظيم النقابي القانوني الوحيد في مصر، وحظي بوضع رسمي بموجب القانون 35 لسنة 1976. كان الاتحاد أيضاً أداة في يد الدولة، على الرغم من التغييرات الجذرية التي شهدتها السياسة الاقتصادية والاجتماعية منذ خمسينيات القرن الماضي. في العقد الماضي، ادعى اتحاد العمال مصر أن عدد أعضائه يصل إلى 3.8 مليون من أصل قوة عاملة تتألف من حوالي 27 مليوناً. ويعمل جميع أعضاء الاتحاد تقريباً في القطاعين الحكومي أو العام، حيث يستند هيكل الاتحاد على هيمنة القطاع العام التي نشأت في عهد الرئيس جمال عبد الناصر (1954-1970).

تمثلت مهمة اتحاد عمال مصر في السيطرة على العمال، بقدر تمثيلهم. لكنه لم يتمكن من منع تعبئة العمال المتشددين في أواخر عهد مبارك. ومن العام 1998 وحتى العام 2010، شارك ما يزيد على

مليونين ورتباً 4 ملايين عامل مصري في نحو 3400 إلى 4000 إضراب ونشاطات جماعية أخرى.<sup>1</sup> ولعبت تلك الاحتجاجات دوراً كبيراً في نزع الشرعية عن النظام في أعين كثير من المصريين، قبل فترة طويلة من التظاهرات الحاشدة التي أدت إلى إطاحة حسني مبارك في شباط/فبراير 2011. كانت مظالم العمال تتجسّد في معارضتهم لحملة خصخصة مؤسسات القطاع العام، والتي بدأت مع إعلان الرئيس أنور السادات عن سياسة «الباب المفتوح» الاقتصادية في العام 1974. ومنذ

ذلك الحين، شرعت الحكومات المصرية المتعاقبة، على مضض وبتردد في البداية، في إعادة هيكلة الاقتصاد وفقاً لنموذج «إجماع واشنطن» الاقتصادي الذي دعا إليه صندوق النقد الدولي والبنك الدولي والحكومة الأميركية. وفي حزيران/يونيو 1991، وقّعت حكومة الرئيس المصري حسني مبارك اتفاقات «برنامج إعادة الهيكلة الاقتصادية

---

**كانت مظالم العمال تتجسّد في معارضتهم لحملة خصخصة مؤسسات القطاع العام، والتي بدأت مع إعلان الرئيس أنور السادات عن سياسة «الباب المفتوح» الاقتصادية في العام 1974.**

---

والتكيّف الهيكلي» مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، حيث وضع القانون 203 لسنة 1991 إطار خصخصة 314 من المؤسسات العامة.

بعد أن قاومت، أو راوغت، قيادة اتحاد عمال مصر مقترحات توسيع القطاع الخاص على حساب القطاع العام لمدة عشر سنوات ونصف السنة، وافقت في خاتمة المطاف على «برنامج إعادة الهيكلة الاقتصادية والتكيّف الهيكلي» والقانون 203.<sup>2</sup> وبالمثل، قاوم الاتحاد (لكنه أذعن في نهاية المطاف أيضاً) سنّ قانون العمل الموحد للعام 2003. وقد غيرت فقرة اشتراطية مهمّة في القانون، وبصورة جذريّة، الممارسة السائدة بمنح العمال وظائف دائمة بعد فترة تجريبية، من خلال السماح لأرباب العمل بتشغيل العمال لأجل غير مسمّى بعقود «مؤقتة» محدّدة الأجل، وفصلهم من وظائفهم عند إنهاء تلك العقود وفقاً لتقديرهم.

اعتبرت هذه «المرونة» في سوق العمل ضرورية لجذب الاستثمار الأجنبي، لكنها قضت على الأمن الوظيفي الذي كان العمال يحظون به عهد عبد الناصر. وبما أن عدد الوظائف الجديدة في القطاع الخاص كان أقلّ بكثير من عدد الداخلين الجدد إلى سوق العمل، وبما أن الأمن الوظيفي في القطاع العام ألغي، فقد أصبحت هذه مسألة خلاف متكرّر وممير في بعض الأحيان.

نجحت قيادة اتحاد عمال مصر في إدخال بنود في القانون الجديد تحظر عمليات الفصل الجماعية بعد خصخصة إحدى الشركات في القطاع العام، وفي توفير تعويضات للعمال المتضرّرين من الخصخصة. غير أنه جرى تنفيذ هذه الجوانب من القوانين بشكل ضعيف.<sup>3</sup>

لم يعترض اتحاد عمال مصر علناً على تنصيب ما أصبحت تُعرف باسم «حكومة رجال الأعمال» في تموز/يوليو 2004 بقيادة رئيس الوزراء أحمد نظيف. كانت مهمّة نظيف تسريع وتيرة التحوّل الليبرالي الجديد للاقتصاد وبيع القطاع العام، وقد نجح في ذلك. وأشاد البنك الدولي بحماس

بجهود مصر في «الإصلاح» الاقتصادي وصنّفها مراراً بأنها من بين أبرز عشرة «مصلحين تقدماً».<sup>4</sup>

لكن، مع أن القيادات البارزة في اتحاد عمال مصر أذعنت إلى التحوّل الاقتصادي، إلا أن الكثير من قواعد الاتحاد لم تفعل ذلك. وقد تصاعدت وتيرة التحرك المثير للجدل بعد تولّي حكومة نظيف السلطة مباشرة. ويشير أعلى تقدير لعدد الاحتجاجات العمالية من 1988 إلى 1993 إلى الرقم 162، أي بمتوسط 27 احتجاجاً في السنة.<sup>5</sup> ومن 1998 إلى 2003، ارتفع المتوسط السنوي للإجراءات الجماعية ليصل إلى 118. لكن في العام 2004 كان هناك 265 تحركاً جماعياً، وقع ما يزيد على 70 في المئة منها بعد تولّي حكومة نظيف السلطة في تموز/يوليو. تركّزت الحركة في

البداية في صناعة النسيج، التي كانت هدفاً للخصخصة، لكن بحلول العام 2007 شملت الحركة تقريباً كل مجالات الصناعة والخدمات العامة والنقل وموظفي الخدمة المدنية والمهنيين.

### على الرغم من تصاعد الاحتجاجات

التي لم يكن في وسع اتحاد عمال مصر السيطرة عليها، ظلّ هذا الأخير الممثل الاسمي المهيم على العمل المنظم.

على الرغم من تصاعد الاحتجاجات التي لم يكن في

وسع اتحاد عمال مصر السيطرة عليها، ظلّ هذا الأخير الممثل الاسمي المهيم على العمل المنظم. وعشيّة سقوط الرئيس حسني مبارك في 11 شباط/فبراير 2011، كانت هناك ثلاث فقط من النقابات المستقلة لم تخضع إلى سيطرة النظام المباشرة. النقابة العامة المستقلة لعمال الضرائب العقارية هي الأكبر والأكثر نفوذاً إلى الآن، والتي تمثّل الموظفين الذين تستخدمهم السلطات المحلية. والحركة التي أدّت إلى تشكيل نقابة مستقلة في خريف العام 2007، بدأت عندما شكّل موظفو سلطة الضرائب العقارية لجنة وطنية للإضراب بقيادة كمال أبو عيطة لقيادة حملة منسّقة لدعم مطالبهم من أجل المساواة في الأجور مع موظفي الضرائب الذين توظفهم وزارة المالية بشكل مباشر، الذين كانت رواتبهم أعلى بكثير. ونشأ التفاوت بسبب عملية إعادة تنظيم بيروقراطية جرت قبل سنوات عدة، ما أدّى إلى وجود مجموعة من الكتّبة الذين يتقاضون أجوراً زهيدة ممّن تستخدمهم السلطات المحلية بموارد أقلّ من الحكومة المركزية.

بلغت الحملة ذروتها في احتلال الشارع مدة 11 يوماً أمام مقر مجلس الوزراء في وسط القاهرة. وصمّم نحو 8000 من العمال وأسرههم على البقاء حتى الموافقة على طلب المساواة في الأجور. والمفاجئ أن وزير المالية يوسف بطرس غالي استسلم، وحصل عمال مصلحة الضرائب العقارية على زيادة في الأجور بنسبة 325 في المئة.

بناءً على قوة دفع هذا الإنجاز، أمضت لجنة الإضراب العام التالي في تنظيم نقابة مستقلة. وبحلول أيلول/ديسمبر 2008، انضم أكثر من 30000 من حوالي 50000 من الموظفين الذين تستخدمهم السلطات المحلية في جميع أنحاء مصر إلى النقابة الجديدة. واعترفت وزارة القوى العاملة والهجرة

(أي العمل) بشكل غير متوقّع (وفي الواقع، غير قانوني) بالنقابة الجديدة في نيسان/أبريل 2009 وهي أول نقابة مستقلة عن النظام خلال أكثر من نصف قرن. كما تأسست نقابتان مستقلتان للفنيين في مجال الرعاية الصحية والمعلمين قبل نهاية العام 2010.

## المطالب الاقتصادية والسياسية

أصبح العمال إلى حدّ بعيد أكبر عناصر ثقافة الاحتجاج المزدهرة في العقد الأول من الألفية الثانية، والتي قوّضت شرعية نظام مبارك، مع أنهم حظوا باهتمام أقلّ بكثير من الحركات المؤيَّدة للديمقراطية من الطبقة الوسطى مثل حركة كفاية. لكن حتى العام 2010، لم تشجّع سوى أقلية صغيرة من العمال التحوّل الديمقراطي كهدف استراتيجي.

إذ سعى العمال المضربون أو المحتجّون عادة إلى استمالة قوة النظام بدلاً من تحديها علناً، من خلال دعوة مبارك أو وزير في مجلس الوزراء لزيارتهم وسماع شكواهم.

في حالات نادرة فقط، مثل إضراب 22000 عامل في شركة مصر للغزل والنسيج (المعروفة باسم غزل المحلّة)،

في أيلول/سبتمبر 2007، رفع العمال مطالب سياسية واضحة. وخلال الإضراب، قال سيد حبيب، عضو لجنة الإضراب المنتخبة، لإذاعة صوت أميركا: «نحن نتحدّى النظام» (28 أيلول/سبتمبر 2007). وقال عضو آخر في لجنة الإضراب، محمد العطار، في اجتماع حاشد للعمال: «السياسة وحقوق العمال لا ينفصلان. العمل سياسة في حدّ ذاته. وما نشهده هنا الآن هو تحرك يتسم بأكثر قدر ممكن من الديمقراطية».<sup>6</sup>

بناءً على هذا النجاح، دعت لجنة إضراب عمال غزل المحلّة إلى إضراب في 6 نيسان/أبريل 2008، للمطالبة بوضع حدّ أدنى وطني شهري للأجر الأساسي بواقع 1200 جنيه مصري (حوالي 200 دولار، مايمثّل زيادة كبيرة عن المعدل السائد البالغ حوالي 23 دولاراً). لكن قوات الأمن أحبطت الإضراب من خلال مزيج من الاستقطاب والقمع العنيف، ورسم النظام خطأً أحمر في الربط بين المظالم المحلية وبين السياسات الوطنية، ونجح مؤقتاً في ذلك.<sup>7</sup>

مع هذا، استمرّ النضال من أجل أجر يفي بمتطلّبات العيش. كان خالد علي، المدير المؤسّس للمركز المصري للحقوق الاقتصادية والاجتماعية، الشخصية الرئيسية في ربط مطالب العمال الاقتصادية بالمطالب السياسية في نهاية عهد مبارك. ومثّل ناجي رشاد، وهو عامل في مطحنة حبوب جنوب القاهرة، في دعوى قضائية ما أدّى إلى صدور حكم قضائي في آذار/مارس 2010 يطالب الحكومة

**سعى العمال المضربون أو المحتجّون عادة إلى استمالة قوة النظام بدلاً من تحديها علناً، من خلال دعوة مبارك أو وزير في مجلس الوزراء لزيارتهم وسماع شكواهم.**

بوضع حد أدنى «عادل» للأجور. واقترح المجلس الوطني للأجور زيادة الحد الأدنى للأجر الشهري الأساسي إلى 400 جنيه (حوالي 67 دولاراً). ومع أنها لم تكن كافية، فقد كان من شأنها أن تكون زيادة كبيرة لو أن الحكومة سنّت قانوناً بالاقتراح، إلا أنها لم تفعل.

في الأول من أيار/مايو، 2010، تجمّع مئات العمال ومناصروهم أمام البرلمان مطالبين الحكومة بتنفيذ الحكم القضائي ووضع حد أدنى للأجر الشهري الأساسي بواقع 1200 جنيه، وهو رقم راج منذ أن أُحيط إضراب شركة غزل المحلّة العام 2008. وهتف العمّال: «إما وضع حد أدنى عادل للأجور، أو يعود أعضاء الحكومة إلى منازلهم»، و«يسقط مبارك وكل من يرفعون الأسعار!» وقال خالد علي للصحافة: «الحكومة تمثّل الزواج بين السلطة والمال، هذا الزواج يجب فك عراه... نحن ندعو إلى استقالة حكومة الدكتور أحمد نظيف لأنها تعمل فقط لمصلحة رجال الأعمال وتتجاهل العدالة الاجتماعية».<sup>8</sup>

نتيجة لمزيج من القمع والقدرات المحدودة للشبكات المحلية التي مكّنت من تنظيم العمل الجماعي على مستوى أماكن العمل، لم تبرز المطالب السياسية الواضحة إلا بصورة عَرَضِيَّة في الفترة الممتدة بين العامين 2008 و2010. وأسفر هذا عن منع الحركة العمالية من تطوير قيادة وطنية أو برنامج سياسي. ولأن العمال لم يكونوا يثقون عادة بمتقفي المعارضة بوصفهم غرباء يسعون إلى فرض أجندتهم الخاصة، كان ثمة روابط هشّة ومتقطعة فقط بين هاتين القوتين. ولذلك، عندما ترك مبارك السلطة، لم يكن في وسع العمال تقديم قيادة سياسية للأمة، كما فعلت الحركة النقابية البولندية «تضامن» في العام 1989.

## العمال وانتفاضة 2011 الشعبية

سارع العمال، على الرغم من عجزهم على أخذ زمام المبادرة إلى تعبئة صفوفهم في المراحل الأولى من الموجة التي أطاحت في نهاية المطاف الرئيس حسني مبارك، وهم يستحقون من الثناء والتقدير لدورهم في إطاحته أكثر مما يحظون به عادة. ويتمثّل أحد الأحداث التي لم تحظ بالاهتمام في الانتفاضة الشعبية في تشكيل الاتحاد المصري للنقابات المستقلة، أول مؤسّسة جديدة تخرج من رحم الثورة.

أعلن عن وجود الاتحاد في 30 كانون الثاني/يناير 2011، في مؤتمر صحافي عُقد في ميدان التحرير بالقاهرة، بؤرة الحركة الشعبية لإسقاط مبارك. وبما أن تأسيس الاتحاد المصري للنقابات

**يستحق العمال من التقدير في إطاحة مبارك أكثر مما يحصلون عليه في العادة.**

المستقلة كسر احتكار الاتحاد العام لنقابات عمال مصر القانوني للتنظيم النقابي، فقد كان عملاً ثورياً يُصبح فيه الخرق القانوني أساساً لشرعية جديدة.

أنشأت النقابة العامة المستقلة لعمال الضرائب العقارية والنقابات المستقلة لفضي الرعاية الصحية والمعلمين، الاتحاد الجديد بدعم من مركز الخدمات النقابية والعمالية، وهي منظمة غير حكومية ذات قاعدة شعبية تركّز على قضايا العمل أنشئت في العام 1990. وانضمت إليهم نقابة المتقاعدين التي تم تأسيسها مؤخراً وتضم 8.5 مليون عضو وممثلو عمال النسيج والأدوية والصناعات الكيماوية والحديد والصلب والسيارات من المناطق الصناعية في القاهرة وحلوان والمحلة الكبرى ومدينة العاشر من رمضان ومدينة السادات .

شارك العديد من العمال في الانتفاضة الشعبية كأفراد، بعد أن سهّلت الحكومة عليهم ذلك، من خلال قيامها بإغلاق جميع أماكن العمل في مطلع شباط/فبراير. وفي 6 شباط/فبراير، عاد العمال إلى وظائفهم. وبعد يومين فقط، دعا الاتحاد المصري للنقابات المستقلة إلى إضراب عام يطالب حسني مبارك بالتنحي عن السلطة. استجاب عشرات الآلاف من العمال - بما في ذلك المستخدمون في أماكن العمل الكبيرة والاستراتيجية مثل هيئة النقل العام بالقاهرة، وهيئة السكك الحديدية، والشركات التابعة لهيئة قناة السويس، والشركة العامة للكهرباء، وغزل المحلة، إلى الدعوة، وشاركوا في حوالي 60 إضراباً واحتجاجاً في الأيام الأخيرة قبل سقوط مبارك في 11 شباط/فبراير. وكما أوضح خالد علي، «لم يبدأ العمال حركة 25 يناير لأنهم يفتقرون إلى هيكل منظم... (لكن) اتخذت واحدة من الخطوات المهمة لهذه الثورة عندما بدأوا في الاحتجاج، ما أعطى الثورة بُعداً اقتصادياً واجتماعياً إلى جانب المطالب السياسية».<sup>9</sup>

وفقاً لمركز أولاد الأرض لحقوق الإنسان، كان الشلل الاقتصادي الناجم عن هذه الموجة من الإضرابات، «واحدًا من أهم العوامل التي أدت إلى تسريع قرار مبارك بالرحيل».<sup>10</sup> وقد عمد المجلس العسكري إلى تحية مبارك جانباً، في خطوة كانت بمثابة انقلاب عسكري ناعم بقدر ما كان ثورة. وهذا أَرْضَى غالبية المتظاهرين، على الأقل خلال النصف الأول من العام 2011.

لكن العمال واصلوا الاحتجاج. فقد شارك ما لا يقل عن 150 ألفاً منهم في 489 إضراباً وسوى ذلك من النشاطات خلال شباط/فبراير 2011. واستغل قادة الاتحاد المصري للنقابات المستقلة ونشطاء العمال هذا الزخم للدفاع عن ديمقراطية حقيقية وليس مجرد تغيير وجه النظام. وهكذا، اجتمع أربعون منهم في 19 شباط/فبراير، وتبنوا إعلان «مطالب العمال في الثورة»، بما في ذلك الحق في تشكيل نقابات مستقلة والحق في الإضراب، وحل الاتحاد العام لنقابات عمال مصر، «أحد أهم رموز الفساد في ظل النظام البائد». وأكد المجتمعون، بما يعكس شعوراً واسعاً بين العمال والفقراء، أن:

«هذه الثورة إن لم تؤدِّ إلى توزيع عادل للثروة وإقامة عدالة اجتماعية.. فكأن شيئاً لم يكن.. إن الحريات السياسية لا تكتمل إلا بالحريات الاجتماعية.. حيث أن حرية رغيّف

الخبز هي المقدمة الطبيعية لحرية تذكرة الانتخاب».<sup>11</sup>

## العمال يتحولون إلى السياسة

لقد محض عقد من الصراع حول القضايا النقابية، والمشاركة في انتفاضة 25 يناير الشعبية، وإزالة بعض (ولكن ليس كل) القيود القمعية لنظام مبارك، الناشطين النقابيين الثقة بالنفس لتأكيد المطالب السياسية التي غالباً ماتجنبوها في السابق. ومع ذلك، اعتبر العديد من الناشطين الثوريين

- خصوصاً الشباب الليبراليين من ذوي الخبرة السياسية القليلة الذين برزوا إبان احتلال ميدان التحرير وغيره من الساحات في المدن - هذه «مطالب فتوية» وليس مطالب «وطنية» حقيقية، ورفضوا دعمها خلال شهري شباط/ فبراير وآذار/مارس 2011، عندما كانت فرصة التغيير سانحة أكثر.

مع ذلك، واصل النقابيون المستقلون تحركهم، بدعم من بعض الحلفاء من المثقفين. وعقد قادة الاتحاد المصري

للنقابات المستقلة يوم 2 آذار/مارس، مؤتمراً بعنوان «ماذا يريد العمال من الثورة؟». تمت الموافقة في غضون أسبوعين على أحد مطالبهم الرئيسية، وهو إلغاء تعيين المجلس العسكري أمين صندوق الاتحاد العام لنقابات عمال مصر إسماعيل إبراهيم فهمي وزيراً مؤقتاً للقوى العاملة والهجرة. فتعيين فهمي عنى عدم جود أي تغيير حقيقي من عهد مبارك، لذا عارضه النقابيون المستقلون بشدة واقترحوا بدلاً منه أحمد حسن البرعي، وهو أستاذ قانون العمل في جامعة القاهرة الذي كان يدعو علناً، وعلى مدار سنوات، إلى التعددية النقابية.

حلّ البرعي محلّ فهمي، وفي 12 آذار/مارس، شارك الوزير الجديد في حلقة نقاش في نقابة الصحفيين بعنوان «إعرف دورك». ترأس الجلسة مصطفى بسيوني، وهو صحفي عمالي يساري محترم كان يرأس صحيفة الدستور المعارضة في العقد الماضي، وأصبح محرراً للشؤون العمالية في صحيفة «التحرير» الجديدة التي تطرح نفسها على أنها «صوت الثورة». كان المتحدثون في الحلقة الوزير البرعي، ورئيس النقابة المستقلة لعمال مصلحة الضرائب العقارية كمال أبو عيطة، والمنسق العام لدار الخدمات النقابية كمال عباس. لم يكن بالإمكان تخيل مشهد كهذا في عهد مبارك. وقد نقلت صحيفة الأهرام التالي:

«قال البرعي بتصميم، والدموع تترقرق في عينيه، أنه سيكون للعمال قريباً الحق في إنشاء وتكوين والانضمام إلى أي نقابة من النقابات التي يختارون. نقابات ستظل مستقلة تماماً عن الوزارة. وستمكن هذه النقابات من التصرف في شؤونها الداخلية وتطوير الأنظمة وتخصيص الأموال

واختيار قادتها بشكل مستقل».<sup>12</sup>

**لقد محض عقد من الصراع حول القضايا النقابية،  
والمشاركة في انتفاضة 25 يناير الشعبية،  
وإزالة بعض القيود القمعية لنظام مبارك،  
الناشطين النقابيين الثقة بالنفس لتأكيد المطالب  
السياسية التي غالباً ماتجنبوها في السابق.**

كان الأساس القانوني لموقف البرعي يقوم على أن تصديق مصر على معاهدات منظمة العمل الدولية، التي تضمن حرية تكوين الجمعيات وحماية حق التنظيم النقابي (الرقم 87) والحق في التنظيم والتفاوض الجماعي (الرقم 98)، شكّل التزامات بموجب المعاهدات الدولية أبطلت التشريعات الوطنية التي أسّست الاتحاد العام لنقابات عمال مصر بوصفه اتحاد العمال القانوني الوحيد في مصر. ولذلك، اعترف البرعي بالاتحاد المصري للنقابات المستقلة وعشرات النقابات العمالية المؤسسية المستقلة التي نشأت حديثاً.

لم يعتمد النقابيون المستقلون، وهم الذين مكّنتهم الانتفاضة الشعبية والشرعية السياسية لمنظمتهم، ببساطة على وزارة القوى العاملة والهجرة. فقد قدّمت الهيئة التأسيسية للاتحاد المصري للنقابات المستقلة ودار الخدمات النقابية والعمالية مذكّرات إلى الوزارة ضمّنتها انتقادات مفصّلة للقانون 35 للعام 1976 الذي أنشأ الاتحاد العام لنقابات عمال مصر بوصفه النقابة القانونية الوحيدة؛ كما قدّمت مقترحات لوضع قانون جديد لنقابات العمال على أساس المشاريع التي وضعتها دار الخدمات النقابية والعمالية، واللجنة التنسيقية للحقوق والحريات النقابية، وحوالي 40 من الأحزاب السياسية المعارضة والمنظمات غير الحكومية التي كانت قد دشّنت حملة «معاً من أجل إطلاق الحريات النقابية واستقلال النقابات العمالية وديمقراطيتها» في تشرين الأول/أكتوبر 2008.<sup>13</sup> حظي الاتحاد المصري للنقابات المستقلة وحلفاؤه بدعم من الحركة النقابية الدولية، بما في ذلك مركز التضامن في «الاتحاد الأميركي للعمال - مؤتمر المنظمات الصناعية» AFL-CIO، والعديد من الاتحادات النقابية الأوروبية، والاتحاد الدولي للنقابات الذي تشكّل في العام 2006 من خلال إعادة تنظيم الاتحاد الدولي للنقابات الحرة الذي تأسّس في حقبة الحرب الباردة.

ردّ المجلس الأعلى للقوات المسلحة على موجة الأعمال الجماعية المطّردة التي يقوم بها العمال والتي كان قد أطلقها رحيل مبارك، بإصدار المرسوم العسكري الرقم 34 في 24 آذار/مارس. وقد أصبحت النسخة المنقّحة لهذا المرسوم قانوناً تضمّن غرامة تصل إلى 50000 جنيه مصري (حوالي 8333 دولار) على أي شخص يشارك في أو يشجّع الآخرين على الانضمام إلى اعتصام أو أي نشاط آخر «يمنع أو يؤخّر أو يعطلّ عمل المؤسسات العامة أو السلطات العامة». وتزيد العقوبة لتصل إلى 500000 (حوالي 83333 دولاراً) والسجن سنة على الأقلّ في حالة وقوع عنف أو أضرار في الممتلكات قد تؤدي إلى «تدمير وسائل الإنتاج» أو تضرّر «الوحدة الوطنية والأمن والنظام العام».<sup>14</sup>

وبناء على طلب قدّمه النشطاء النقابيون منذ فترة طويلة، نفّذت وزارة القوى العاملة والهجرة في 4 آب/أغسطس 2011، حكماً قضائياً صدر في العام 2006، وتجاهله نظام مبارك، ألغى الانتخابات القومية للاتحاد العام لعمال مصر للعام 2006 التي كانت مزوّرة بشكل صارخ. وتمّ حلّ المجلس التنفيذي للاتحاد العمال وسبعة من الاتحادات القومية العامة الـ 23 المكوّنة له. عيّن مجلس الوزراء لجنة من 25 عضواً بينهم ثلاثة عشر من أعضاء النقابات العمالية المستقلة، والإخوان المسلمين

والاتحاد العام لعمال مصر، لإدارة شؤون الاتحاد العام والنظر في أي مخالفات مالية، إلى أن يتسنى إجراء انتخابات جديدة. نُصّب أمين صندوق الاتحاد العام إسماعيل ابراهيم فهمي، الذي عينه المجلس العسكري في البداية في منصب وزير القوى العاملة والهجرة، رئيساً لهذه اللجنة بهدف تقييد نطاق عمل المستقلين.

وقد طالب المستقلون، وواصلوا المطالبة، بالحلّ الكامل للاتحاد العام لانتخابات عمال مصر. هذا التحرك وفرّ لهم مجالاً كبيراً للعمل واكتساب القوة، فأوقفه المجلس الأعلى للقوات المسلحة في وقت لاحق.

## مكاسب العمال

**كان أهم إنجاز لإطاحة حسني مبارك بالنسبة إلى العمال هو ذلك الذي تقاسموه مع جميع المصريين؛ استعادة كرامتهم الإنسانية وأصواتهم.**

كان أهم إنجاز لإطاحة حسني مبارك بالنسبة إلى العمال هو ذلك الذي تقاسموه مع جميع المصريين: استعادة كرامتهم الإنسانية وأصواتهم. لكن العديد من المؤسسات والممارسات والمواقف، والعمال في النظام السابق لا يزالون قابعين في مواقعهم. لا يزال هناك العديد من أشباه حسني مبارك

الصفار المتخفين في آلاف أماكن العمل والمؤسسات الأخرى في جميع أنحاء مصر، ويعملون وفق الأعراف غير الديمقراطية والفسادة والرباثة نفسها مثل نظام مبارك ونخبه. ستتغرق معالجة هذه الأمور وتغييرها سنوات عدة في أحسن الأحوال. لكن حتى العاملون الذين يحصلون على أدنى الأجور والأكثر تهميشاً، يشعرون الآن أن لديهم الحق في تحدي التسلسل الهرمي الحالي للسلطة وطلب المساءلة من حكومتهم ورؤسائهم في العمل.

إن زيادة الحد الأدنى للأجور والبداية القوية في إضفاء الطابع المؤسسي على النقابات المستقلة والديمقراطية، هي أهم الإنجازات الخاصة بمصالح العمال. وتواجه النقابات المستقلة حتى الآن معارضة قوية من الاتحاد العام لنقابات عمال مصر، الذي يحتفظ بقوة كبيرة ويحظى بدعم من المجلس العسكري. ثمة إنجاز آخر مهم، على الرغم من أنه رمزي أساساً في هذه المرحلة، وهو توقيف الرئيس السابق للاتحاد العام لنقابات عمال مصر حسين مجاور ووزير القوى العاملة والهجرة السابقة عائشة عبد الهادي بتهمة الفساد. ولا يزال الاثنان ينتظران المحاكمة.

## الحد الأدنى للأجور وحقوق العمال

التعويض هو المجال الذي حقق فيه النشطاء العماليون أكبر قدر من التقدم الملموس. فقد زادت الحكومة الانتقالية في مرحلة ما بعد مبارك الحد الأدنى للأجر الشهري الأساسي إلى 700 جنيه

(حوالي 116 دولاراً) لموظفي القطاع العام اعتباراً من الأول من تموز/يوليو 2011. ووعده وزير المالية سمير رضوان بأن يُرفع إلى 1200 جنيه على مدى السنوات الخمس المقبلة، وإن كان هذا يبدو غير مرجح في ظل حالة الركود الاقتصادي واستقالة رضوان قبل نهاية فصل الصيف. وفي تشرين الأول/أكتوبر 2011، وُضع أول حدٍّ أدنى للأجور من نوعه في القطاع الخاص عند معدل 700 جنيه.<sup>15</sup>

يختلف المبدأ القائل بأن على الحكومة أن تضع حدّاً أدنى للأجور في القطاع الخاص اختلافاً كبيراً في حدّ ذاته عن نهج عصر السادات ومبارك في جذب الاستثمار الرأسمالي. ومع ذلك، لن يكون التغيير سريعاً بالضرورة. فقد أكد عادل زكريا، رئيس تحرير المجلة الشهرية (كلام صناعية) التي تصدر عن دار الخدمات النقابية والعمالية، أن «عددًا قليلاً جداً من العمال سوف يستفيدون من هذا القرار».<sup>16</sup> إضافة إلى ضعف قدرة

**يختلف المبدأ القائل بأن على الحكومة أن تضع حدّاً أدنى للأجور في القطاع الخاص اختلافاً كبيراً في حدّ ذاته عن نهج عصر السادات ومبارك في جذب الاستثمار الرأسمالي.**

الحكومة، وربما أيضاً عدم الرغبة في تطبيق القانون بشكل صارم، لا ينطبق الحدّ الأدنى للأجور على الشركات التي فيها أقلّ من عشرة موظفين، أي الغالبية العظمى من مواقع العمل. وتُعفى أيضاً الشركات التي تقدّم «دليلاً كافياً» - وهو مصطلح غامض قابل لسوء الاستعمال - على أنها لا تستطيع رفع الرواتب. إضافة على ذلك، هناك نحو 40 في المئة من جميع العمال في مصر موظفون في «القطاع غير الرسمي» (الذي لا يظهر على شاشة رادار الحكومة) من دون تنظيم فعال.

يُعامل العديد من مديري القطاعين العام والخاص العمال، وبخاصة النساء، بازدراء لا يقلّ عمّا كانوا يعاملونهم في عهد مبارك. وتغيير ثقافة الأزدراء وسوء المعاملة في مكان العمل لا يمكن تحقيقه إلا بالتعبئة من أسفل إلى أعلى على مدى فترة من الوقت، وليس عن طريق التشريعات. ومع ذلك، غرس الانتصار الشعبي المتمثل بإقالة مبارك الشعور بالثقة وتوكيد الذات في نفوس كثير من المصريين، بمن فيهم العمال.

وعلى سبيل المثال، في حزيران/يونيو 2011 سعى حوالي 100 من العمال السابقين، معظمهم من النساء، في شركة المنصورة - إسبانيا Mansura-España (وهي شركة منسوجات من القطاع الخاص أفلسّت وبيعت في نهاية الأمر في العام 2010) إلى تحصيل أجورهم من أكبر دائن للشركة وهو البنك المتحد. كان هذا البنك قد فشل في الوفاء بالتزاماته القانونية لتسديد أجور وتعميقات الفصل من العمل للعاملين على جدول الرواتب في وقت البيع. رفض موظفو البنك دفع التعميقات للنساء، وسخروا منهن قائلين: «اذهبن وعرقن حركة المرور في الشوارع إذا كنتم تردن الحصول على حقوقكن».<sup>17</sup> وهذا ما فعلته.

حتّى شرطي مرور سائق شاحنة غير قادر على تحريك سيارته في زحمة السير التي نجمت عن

ذلك، قائلاً: «ادهسهن. ديّة الواحدة منهن 50 جنيهاً (نحو 8 دولارات)». دهس السائق بشاحنته امرأتين هما مريم حواس، وهي في الرابعة والأربعين وأم لثلاثة أطفال، وسماح عيسى. توفيت مريم في الطريق إلى المستشفى، وأصيبت سماح بجروح بليغة. واتهم سائق الشاحنة بالتسبب بوفاة وإصابة غير مشروعة، لكن أفرج عنه من دون كفالة؛ ولم يتم العثور على شرطي المرور.

بعد عشرة أيام، صرف البنك المتحد الرواتب المتأخرة وتعويضات الفصل من العمل لعمال شركة المنصورة - إسبانيا السابقة راتب شهرين ونصف الشهر عن كل سنة من الخدمة - بتكلفة إجمالية بلغت 62000 دولار.

وهكذا، وعلى الرغم من إطاحة مبارك، بقيت السلطة القائمة تعتبر حياة المرأة في المصانع رخيصة. ماتغير هو أنه حتى المرأة العاملة منخفضة الأجر لم تعد تقبل أن يبقى سيف انخفاض ثمنها مصلناً فوق رأسها. إذ تساءلت سماح عيسى وهي تتماثل للشفاء في المستشفى قائلة: «كيف يمكن للحياة أن تساوي 50 جنيهاً؟ أنا لا أرى مستقبلاً حتى أحصل على حقوقي. هذا ما أريده».<sup>18</sup>

### تنظيم نقابات عمالية جديدة

نظم الاتحاد المصري للنقابات المستقلة، وبسرعة، عدداً من النقابات الجديدة غير التابعة للاتحاد العام لنقابات عمال مصر. وبعد عام من رحيل مبارك، ادعى الاتحاد المصري للنقابات المستقلة أنه يضم في عضويته نحو 200 نقابة ومليونى عامل من ذوي الياقات الزرقاء والبيضاء. حقق الاتحاد المصري للنقابات المستقلة قدراً أكبر من النجاح بين العاملين في الخدمة العامة، وهو أضعف نسبياً في قطاع الصناعات التحويلية. أهم النقابات التابعة له هي النقابة المستقلة لموظفي الضرائب العقارية والنقابات المستقلة التي أنشئت حديثاً للمعلمين، والهيئة العامة للنقل في القاهرة، والشركة المصرية للاتصالات، وعمال البريد، والطيارين والعاملين في مجال الطيران<sup>19</sup>.

توفّر التطورات في مدينة السادات مثلاً على الزخم الكبير الذي يتمتع به الاتحاد المصري للنقابات المستقلة والعقبات التي يواجهه. فقبل العام 2011 كانت هناك نقابتان فقط على مستوى المؤسسات في المنطقة الصناعية في مدينة السادات، وهي منطقة اقتصادية خاصة يعمل فيها 50000 عامل في مئتي شركة. كان الحد الأدنى من الوجود النقابي واحداً من العديد من الحوافز التي قدمها نظام مبارك لجذب رأس المال الاستثماري إلى هذه المناطق. وبوصفها قلعة العملاق السابق، الحزب الوطني الديمقراطي، وإمبراطورية الحديد والصلب التي يملكها أحمد عز رجل نظام مبارك القوي، تمثل مدينة السادات موقعاً استراتيجياً من الناحية السياسية. وبحلول نهاية العام 2011، كان فيها ما لا يقل عن اثنتي عشرة نقابة جديدة ومجلساً عمالياً على مستوى المدينة تابعاً للاتحاد المصري للنقابات المستقلة. لكن هذه النجاحات الظاهرة لاتعني أن النظام كان سريعاً أو حريصاً على التكيف مع التمكين الجديد للعمال.

أنشئت النقابات في مدينة السادات من خلال التعبئة من أسفل إلى أعلى، بما في ذلك العديد من الإضرابات والتظاهرات التي بدأت محلياً في أيار/مايو وحزيران/يونيو 2011. وفي أوائل أيار/مايو، تظاهر مئات العمال لأيام عدة على التوالي في شركة جيما (الجوهرية) للسيراميك والخزف التي يملكها أحمد عز، مطالبين بحد أدنى للأجر الشهري يبلغ 1200 جنيهاً مصرياً، والحق في تشكيل نقابة، وتعيين 670 من العاملين بعقود مؤقتة بشكل دائم، ومطالب اقتصادية أخرى. وفي 7 أيار/مايو، أضرب 9000 من العمال في مصنع بشاي للصلب للمطالبة بدفع علاوة الـ15 في المئة التي أعلن عنها مؤخراً وزير المالية. عاد معظم العمال إلى العمل في اليوم التالي بعد تلبية مطالبهم، لكن الإدارة قالت أن العلاوة لا تنطبق على العمال الـ1500 الذين يعملون بموجب عقود محددة المدة (الإعلان الوزاري لم يكن محدداً بشأن هذه المسألة)، ولم تسمح لهم بالعودة للعمل.<sup>20</sup> ومعروف أن تقسيم العاملين بين دائمين ومؤقتين هو استراتيجية إدارية شائعة.

في شهر أيار/مايو، ومرة أخرى في شهر حزيران/يونيو، وللمرة السادسة على الأقل خلال أربع أو خمس سنوات، أضرب 5000 عامل في مصنع ميغا للنسيج المملوك لأتراك بسبب مطالب اقتصادية. وكما هو الحال في العديد من الإضرابات التي شهدتها العقد المنصرم، تسبب الاستياء من المدراء الأجانب، والتمييز لصالح العمال الأجانب (الهنود والبنغلاديشيين في هذه الحالة)، وإهانة المرأة، في ازدياد حدة التوتر. وفي تشرين الأول/أكتوبر، طردت الإدارة 43 من أعضاء النقابة الجديدة في مصنع ميغا للنسيج، وتعرض العمال، الذين بدأوا اعتصاماً أمام بوابة المصنع، إلى هجوم قوات الشرطة العسكرية. وفي تشرين الثاني/نوفمبر، تظاهر عمال ميغا للنسيج أمام السفارة التركية في القاهرة، والمقر الرئيس للاتحاد العام لنقابات عمال مصر. وأعرب العمال المضربون في سبع شركات أخرى في مدينة السادات عن تأييدهم لنقائبي ميغا للنسيج الذين طُردوا. لكن لم يبد أنه سيجري توظيفهم قريباً.<sup>21</sup>

أنشئت عشرات النقابات المستقلة الجديدة في العام 2011 وأوائل العام 2012، في كثير من مواقع العمل حيث لم يكن يوجد أي نوع من تقاليد الحركة النقابية سابقاً. لكن لم ينضم إليها كل العاملين في المؤسسات التي شكّلت نقابات حديثاً. إذ شكّل الخوف من الانتقام، كما في ميغا للنسيج وبشاي للصلب، عقبة كأداء أمام النقابات أو الاحتجاجات من أي نوع. العقبات القانونية والتنظيمية كبيرة أيضاً. إذ لا يعترف أرباب العمل في القطاع الخاص عادة، أو يتفاوضون، مع النقابة ما لم يؤد الإضراب إلى تدخل الحكومة. فضلاً على ذلك، لم يكن هناك أي إطار قانوني للتفاوض الجماعي على مستوى المؤسسة في مصر منذ منتصف القرن الماضي. كانت جميع اتفاقات العمل مركزية وتشرف عليها الدولة وذلك بالتعاون مع الاتحاد العام لنقابات عمال مصر. لم يشارك العمال في مثل هذه الاتفاقات، وبالتالي ليس لديهم سوى القليل من الخبرة في تسيير معظم الوظائف الأساسية للنقابة.

يطرح تمويل النقابات الجديدة بعض المشاكل أيضاً. إذ يتعين على النقابات المستقلة جمع المستحقات من كل عضو على حدة كل شهر، في حين لا يزال الاتحاد العام لنقابات عمال مصر يتلقى مستحقات من خلال خصم تلقائي من الأجور، حتى من أولئك الذين استقالوا صراحة. وتسيطر البيروقراطية المركزية في الاتحاد العام لنقابات عمال مصر على الصناديق الاجتماعية للنقابات المكوّنة له، والتي توفر المعاشات والمزايا القيّمة الأخرى. ولاستطيع النقابات المستقلة الجديدة الحصول على هذه الأموال، حتى وإن كان كل أو معظم أعضائها هم أعضاء سابقون في نقابات تابعة للاتحاد العام، كما هو الحال مع عمال الضرائب العقارية، وعمال هيئة النقل العام في القاهرة، والمعلمين وعمال البريد، وغيرهم. وقد حققت النقابة المستقلة لعمال الضرائب العقارية سيطرة جزئية على الصندوق الاجتماعي في العام 2009، لكن الاتحاد العام استعاد سيطرته الكاملة في نهاية المطاف. على المستوى السياسي، تواجه الحركة العمالية المستقلة معارضة من قيادة الاتحاد العام، والمجلس العسكري، وجماعة الإخوان المسلمين. ومع ذلك لا تملك النقابات المستقلة قدرات تنظيمية ومالية وسياسية كافية لمقاومة هذه المعارضة بشكل ناجح بشأن العديد من القضايا.

### القوى المتحصّنة

أكد المجلس العسكري والاتحاد العام مراراً قدرتهما على معارضة النقابات المستقلة، وسجلا بعض النجاحات. طُبّق القانون المستوحى من المجلس العسكري، والذي سعى إلى منع الاعتصامات والاحتجاجات العنيفة، مرة واحدة إلى الآن، في 29 حزيران/يونيو، عندما قضت محكمة عسكرية بسجن خمسة عمال في «بتروجيت»، وهي شركة لخدمات النفط والغاز تديرها وزارة البترول، لمدة سنة واحدة مع وقف التنفيذ. كان العمال احتلوا الباحة أمام الوزارة مدة أسبوعين مطالبين بمنح الوضع الدائم لـ 200 عامل يعملون منذ سنوات على أساس مؤقت. وعلى الرغم من إدانتهم، إلا أن العمال الذين احتلوا المكان لم ينتهكوا القانون على ما يبدو، فهم لم يعطلوا العمل، بل تموضعوا على نحو يسمح بالوصول إلى المبنى، ولم يتسببوا في أي ضرر. ويشير الحكم القاسي وتعليقه إلى أن المجلس العسكري كان يحاول الحفاظ على التوازن بين فرض سلطته، التي كانت تُنتهك بشكل فاضح بسبب الإضرابات والتظاهرات اليومية تقريباً، وبين إثارة العمال للقيام بأشكال أقوى من التحدي. خلص الكثير من العمال، إضافة إلى مصريين آخرين، مع نهاية العام 2011، إلى أن المجلس العسكري لا يسعى إلى «تحقيق أهداف الثورة»، كما زعم، بل لاحتواء الانتفاضة الشعبية من خلال تبني المطالب المشترك الأدنى فقط المتمثل بإزاحة مبارك.

جهد الاتحاد العام لنقابات عمال مصر لاستعادة احتكاره للتنظيم النقابي واستعاد بالفعل بدعم من المجلس العسكري الكثير مما فقدته في غداة الانتفاضة الشعبية. وكما فعل نظام مبارك، ضايق

البيروقراطيون في الاتحاد العام كمال عباس منسق دار الخدمات النقابية بقضية تافهة. فبعد لقاء مثير للجدل مع إسماعيل إبراهيم فهمي في مؤتمر العمل الدولي في حزيران/يونيو 2011، حكم على عباس غيابياً بالسجن لمدة ستة أشهر بتهمة «إهانة موظف عمومي»، وهي تهمة غامضة مماثلة لتلك التي كانت توجّه عادة إلى شخصيات مُعارضة في عهد مبارك .

في 19 تشرين الثاني/نوفمبر، وفي خضمّ إعادة احتلال ميدان التحرير، والاضطرابات السياسية التي أثارها نشر وثيقة السلمى (وهي بالون اختبار طرحه المجلس العسكري في مسعى منه إلى حماية امتيازات الجيش من خلال منع الرقابة المدنية على الشؤون العسكرية) أعلنت الإضراب أربع نقابات عامة موالية لاتحاد العمال. كان هدفها إرغام وزير القوى العاملة والهجرة البرعي على إعادة صلاحيات المجلس التنفيذي إلى اتحاد العمال وطرده للجنة التي كان قد عينها لإدارة الاتحاد العام. كان من الواضح أن الموالين لاتحاد العمال منزعجون من محاولة المستقلين في اللجنة إزاحة أحمد عبد الظاهر، الذي أصبح رئيساً لها، وذلك بسبب مسؤوليته المزعومة عن تنظيم هجوم «واقعة الجمل» الشائنة، على المتظاهرين في ميدان التحرير يوم 2 شباط/فبراير. استسلم البرعي وأعاد كل قيادة الاتحاد العام في عهد مبارك، باستثناء الرئيس حسين مجاور.<sup>22</sup> كان هذا آخر عمل يقوم به ويتناقض مع مواقفه العلنية منذ فترة طويلة. استقال البرعي والحكومة كلها احتجاجاً على رفض المجلس العسكري السماح لمجلس الوزراء بممارسة الحكم وقمعه العنيف المتكرّر للاحتجاجات في الشوارع.

والآن، سينظّم أنصار الاتحاد العام لنقابات عمال مصر انتخابات النقابات العمالية القطرية المقبلة، والتي كان من المقرر أن تجري يوم 27 تشرين الثاني/نوفمبر 2011. وقد تأجّلت تلك الانتخابات أكثر من مرة لتجنّب التداخل مع الانتخابات البرلمانية والرئاسية، وستعقد الآن في النصف الثاني من العام 2012. ستحدّد الإجراءات التي لم تقرّر حتى الآن ما إذا كان يمكن أن يتحوّل الاتحاد العام لنقابات عمال مصر إلى مؤسسة تمثيلية. مع ذلك، هذه النتيجة غير محتملة، إذ سيشرف على الانتخابات إسماعيل إبراهيم فهمي، الذي أعاد المجلس العسكري تعيينه وزيراً للقوى العاملة والهجرة في أيار/مايو 2012. وقد فشل النقابيون المستقلون في إبعاده، كما فعلوا في آذار/مارس 2011، وهو ما يعتبر مؤشراً على فقدان نفوذهم في الساحة السياسية الوطنية.

رفض المجلس العسكري أيضاً السماح للحكومة المؤقتة بسنّ قانون النقابات الجديد الذي أعدّه البرعي وطاقمه قبل استقالته. وكان من شأن مشروع القانون هذا الاعتراف بالنقابات غير التابعة للاتحاد العام لنقابات عمال مصر، والسماح لأي مجموعة من 50 عاملاً أو أكثر بتشكيل نقابة، وتشكيل نقابات متعدّدة في مكان العمل الواحد. بعد ذلك، تم تقديم ثلاثة مقترحات تشريعية إلى اللجان المختصة في أول مجلس شعب في مرحلة مابعد مبارك. واستند أحدها إلى المشروع الذي أعدّه البرعي وبدعم من الاتحاد المصري للنقابات المستقلة، ومؤتمر عمال مصر الديمقراطي، ودار

الخدمات النقابية والعمالية، والمركز المصري للحقوق الاقتصادية والاجتماعية . وكان من شأن الاقتراح الثاني، بدعم من الموالين للاتحاد العام لنقابات عمال مصر، استعادة احتكار الاتحاد العام لتنظيم النقابات، والسماح للقادة بالعمل حتى سن السبعين، وبالتالي الحفاظ على سلطة الموجودين حالياً في مناصبهم. وقد دعم حزب جماعة الإخوان المسلمين، الحرية والعدالة، الذي كان يملك أكبر عدد من المقاعد في البرلمان الأول، اقتراحاً من شأنه أن يسمح فقط بنقابة واحدة في الشركة، لكنه يضيء الشرعية على النقابات خارج إطار الاتحاد العام. ومن شأن هذا الاقتراح أن يعطي ميزة ليبروقراطي الاتحاد العام في النظام السابق، لأنهم يسيطرون على حوالي 1400 لجنة نقابية أكثر من منافسيهم، وعلى موارد هائلة، وعدد ضخم من الموظفين.

الاقتراح التشريعي الوحيد الذي يتوافق مع اتفاقيات منظمة العمل الدولية التي صدقت عليها مصر، هو الذي أعدّه الوزير السابق البرعي. وقد ضغط الاتحاد المصري للنقابات المستقلة، ودار الخدمات النقابية والعمالية، والمركز المصري للحقوق الاقتصادية والاجتماعية بشكل قوي من أجل صدوره. ويدّعي الاتحاد المصري للنقابات المستقلة أن عدم سن مثل هذا القانون أسفر عن وضع منظمة العمل الدولية لمصر مرة أخرى على قائمة «الحالات الخاصة».<sup>23</sup>

كان المثال الأكثر تطرفاً لمعارضة المجلس الأعلى للقوات المسلحة للحركة النقابية المستقلة محاولته كسر إضراب عمال شركة أتوبيس الدلتا، والذي بدأ في 23 شباط/فبراير 2012. فقد أمر المجلس الأعلى بنشر أسطول من الحافلات الخاصة به عندما انهارت المفاوضات بين الجيش والمضربين. وقد انتهى الإضراب في 5 آذار/مارس بوعدهم بجعل أجور العمال والمزايا التي يحصلون عليها في مستوى يعادل أجور ومزايا من توظفهم وزارة النقل في تموز/يوليو 2012.<sup>24</sup>

## التوترات في الحركة العمالية

تواجه الحركة العمالية المستقلة انقسامات داخلية حول مجموعة من الرؤى الاستراتيجية المختلفة، وخلافات حول القضايا التنظيمية والقضايا السياسية التي لم يتم التعبير عنها بوضوح. يمثل كمال أبو عيطة، رئيس النقابة العامة المستقلة لعمال الضرائب العقارية، الذي انتخب لفترة ولاية كاملة كرئيس للاتحاد المصري للنقابات المستقلة في كانون الثاني/يناير 2012، أحد الاتجاهات. فقد سعى هو وأتباعه بسرعة لجعل أنفسهم المتحدثين المعترف بهم باسم أكبر عدد ممكن من العمال. وأعربوا عن اعتقادهم بأن هذا من شأنه تمكين الاتحاد المصري للنقابات المستقلة من التعامل مع المجلس العسكري والقوى السياسية الأخرى من موقع قوة، في حين كان الوضع السياسي متقلباً ومفتوحاً على تعزيز مصالح العمال. ونظراً إلى محدودية عدد موظفي وموارد الاتحاد المصري للنقابات المستقلة، فإن تحديد هذه الأولوية يعني تكريس وقت أقلّ لتعزيز

قوة اللجان النقابية على مستوى الشركات التي تضمّ الاتحاد أو تدريب قياداتها.

ظل كمال أبو عيطة لسنوات عضواً بارزاً في حزب الكرامة الناصري، الذي لم يكن نظام مبارك يعترف به. وفي انتخابات العام 2011 البرلمانية، انضم حزب الكرامة إلى التحالف الديمقراطي بقيادة الإخوان المسلمين، وفاز أبو عيطة بمقعد في البرلمان. العديد من قادة الاتحاد المصري للقطاعات المستقلة الآخرين ترشّحوا أيضاً لعضوية البرلمان على قوائم حزبية أخرى لكن لم يتم انتخابهم. يمثل كمال عباس وطاقم دار الخدمات النقابية والعمالية الاتجاه الثاني. وهم ركزوا على تثقيف العمال شيئاً فشيئاً في ممارسات الحركات النقابية الديمقراطية من القاعدة إلى القمة بدلاً من اتباع القضايا السياسية العامة. ويعتقد عباس ودار الخدمات النقابية والعمالية أن هذا النهج هو الضمانة الوحيدة على المدى الطويل للنظام الديموقراطي. وبناءً على ذلك، أعطوا الأولوية لإنجاز تلك المهمة على دخول الساحة السياسية البرلمانية.

بعد السنوات التي قضاها في حزب الشعب الثوري غير الشرعي خلال تسعينيات القرن الماضي، تخلّى عباس عن السياسات الحزبية. لكنه كثير الشكوك تجاه الإخوان المسلمين بسبب تاريخهم المناهض للنشاط النقابي الذي يعود تاريخه إلى أربعينيات القرن الماضي، ومواقفهم من العلاقات بين الجنسين. ومنذ أن تم فصله من شركة مصر للحديد والصلب في حلوان بسبب قيادته إضرابين في العام 1989، لم يكن عباس عضواً في أي نقابة. وعلى هذا الأساس، جادل البعض بأن عباس يجب ألا يكون له دور في صنع القرار في الاتحاد المصري للقطاعات المستقلة، مع أنه عمل على مدى عقدين من الزمن لجعل إنشائها أمراً ممكناً. وقالوا أيضاً أنه بما أن دار الخدمات النقابية والعمالية منظمة غير حكومية، وليست نقابة، فلا ينبغي أن تكون عضواً في الاتحاد المصري للقطاعات المستقلة.

كل مقارنة من المقاربتين لها حدودها. ففي حين يمكن انتقاد عباس حول عدم تقديره الكافي لاحتمالات لحظة مابعد مبارك، ربّما تسرّع أبو عيطة كثيراً في تصوّر أن ساحة السياسة الوطنية كانت العنصر الرئيس في تأمين مصالح العمال. من حيث المبدأ، ما من سبب يحول دون اتباع المقاربة السياسية الوطنية ومقاربة العمل القاعدي بالتزامن. لكن، أدى كلٌّ من محدودية عدد الموظفين والموارد، والظروف السياسية المتغيرة بسرعة، والخصومة الشخصية بين قائدين قويين ومؤثرين، إلى حدوث انقسام تنظيمي.

انسحب عباس ودار الخدمات النقابية والعمالية وغيرهم ممن شاركوهم رؤيتهم من الاتحاد المصري للقطاعات المستقلة. وفي 14 تشرين الأول/أكتوبر 2011، عقد ممثلو هؤلاء الاجتماع الافتتاحي لمؤتمر عمال مصر الديمقراطي الذي تمثّلت فيه 149 نقابة.<sup>25</sup> وبحلول كانون الثاني/يناير 2012، ادّعى مؤتمر عمال مصر الديمقراطي أن هناك 214 نقابة تابعة له تضم في عضويتها أكثر من مليون عامل.<sup>26</sup> لا يعتبر مؤتمر عمال مصر الديمقراطي نفسه اتحاداً لنقابات العمال بل ائتلافاً واسعاً عمالي المنحى، مع أنه في كثير من النواحي يؤدي تلك الوظيفة. وتشمل الجهات التابعة له

نقابات مستقلة بما فيها نقابات في بعض المشاريع الصناعية الكبرى ومنظمات غير حكومية بما فيها مؤسسة المرأة الجديدة، والجمعية المصرية لتعزيز المشاركة المجتمعية وأفراداً.

بعد عام من رحيل مبارك، ادعى الاتحاد المصري للنقابات المستقلة ومؤتمر عمال مصر الديمقراطي أن عدد أعضائهما مجتمعين يصل إلى حوالي 3 ملايين، وهو عدد هائل مقارنة مع أعضاء الاتحاد العام البالغ 3.8 مليون في عهد مبارك. لكن هذه مبالغة بالتأكيد. فقد استندت عضوية الاتحاد العام إلى أكثر من 1800 نقابة، وإلى عدد أعضاء يصل في المتوسط إلى نحو 2000 في النقابة الواحدة. ووجود ثلاثة ملايين عضوفي 400 نقابة يعني في المتوسط أن عدد أعضاء النقابة المحلية يبلغ 7500، وهو عدد كبير جداً نظراً إلى صغر حجم الغالبية العظمى من مواقع العمل المصرية.

لم ينزل الخلاف على صعيد القيادة الوطنية إلى مستوى الشوائم العلنية والتكتيكات الأخرى المجردة من المبادئ، وهذا أمر جدير بالثناء. كما أنه لم يعرقل استمرار تعبئة العمال من أجل النضال. لقد تحدثت الحكومة عن 335 من الأعمال الجماعية في العام 2011،<sup>27</sup> لكن وفقاً لتقييم شهري صادر عن مؤسسة أولاد الأرض لحقوق الإنسان، والتي سجّلت الإجراءات المثيرة للجدل التي قام بها العمال والتي نشرت في الصحافة على مدى سنوات، كان هناك أكثر من 1400 تحرك جماعي خلال العام 2011 ضمت ما لا يقل عن 600 ألف عامل، وهو ما يزيد مرتين إلى ثلاث مرات عن أي عام في العقد الماضي.

## الساحة البرلمانية

على الرغم من الدور المهم الذي لعبه العمال في نزع الشرعية عن نظام مبارك وفي مواصلة التعبئة، لم تتمكن الحركة العمالية المستقلة من تحقيق مكاسب على الساحة السياسية الوطنية. فقد كان لها وجود محدود جداً في المؤسسات الناشئة في دولة ما بعد مبارك - مثل الجمعية التأسيسية والبرلمان الأول؛ وهي مؤسسات كان يمكن أن تستخدمها لدرء هجمات خصومها السياسيين.

انضم حزبان اثنان يدعيان الدفاع عن مصالح العمال - الحزب الوطني التقدمي الوحدوي (التجمع) من عهد مبارك، والحزب الديمقراطي الاجتماعي الذي تأسس حديثاً - إلى تحالف الكتلة المصرية الانتخابية بقيادة حزب المصريين الأحرار الليبرالي الذي أنشأه رجل الأعمال الأكثر ثراءً في مصر، نجيب ساويرس. بوصفه قبطياً، يتبنى ساويرس «الدولة المدنية» الرمز السياسي للعلمانية التي هي كلمة من المحرمات في الحياة السياسية المصرية. ولأنه رجل أعمال فهو لا يؤيد العمال. وفي تموز/يوليو 2011، أيد حزب المصريين الأحرار القانون الحكومي لمكافحة الإضرابات. فضلاً على ذلك، لم تقف الكتلة المصرية بشكل لا لبس فيه ضد النظام السابق. إذ تعاون حزب التجمع مع الحزب الوطني الديمقراطي في معارضة الإخوان المسلمين وغيرهم من الإسلاميين، وترك

حزب التحالف الشعبي الاشتراكي والحزب الاشتراكي المصري الكتلة المصرية بسبب اتهامات بأنها سمحت لأعضاء من الحزب الوطني السابق بشغل مناصب مؤثرة. كان التجمع والحزب الديمقراطي الاشتراكي يحاولان تشكيل أكبر كتلة برلمانية كبيرة علمانية ممكنة، ويعتقدان أن هذا يبرر التحالف مع ملياردير. لكن العديد من العمال لم يقبلوا هذا المنطق.

كان يرجح أي يكون نحو خمسة وعشرين عضواً من البرلمان الأول مؤيدين ثابتين لمصالح العمال، من أصل مامجموعه 508 مقاعد. وتألفت الكتلة الموالية للعمال من تحالف الثورة مستمرة الذي له تسعة نواب، وحزب الكرامة الناصري الذي له ستة نواب بمن فيهم كمال أبو عيطة، والتجمع وله أربعة مقاعد، والعديد من نواب الحزب الديمقراطي الاجتماعي الستة عشر، وربما قلة من النواب الآخرين.

يُعدّ ائتلاف «الثورة مستمرة»، الذي يضم اشتراكيين وليبراليين وشباباً إسلاميين، أهم حزب برلماني جديد يمثل مصالح العمال يخرج من الانتفاضة الشعبية. وحزب التحالف الاشتراكي الشعبي هو أكبر عنصر في التحالف، الذي يضم أيضاً الحزب الاشتراكي المصري، وأنصار محمد البرادعي وجماعات ليبرالية أخرى، وبعض الشباب السابقين في جماعة الإخوان المسلمين، وائتلاف شباب الثورة، وأعضاء حركة شباب 6 أبريل.

بعض الإجراءات الانتخابية التي نشأت خلال عهد عبد الناصر والسادات ومبارك حدثت من وصول العمال إلى أول برلمان في مرحلة ما بعد مبارك. ويتطلب القانون الرقم 38 للعام 1972 أن تكون نسبة 50 في المئة من مجلس الشعب من «العمال والفلاحين». لكنه يستثني عملياً معظم العمال والمرشحين المؤيدين للعمل من خوض الانتخابات في تلك الفئة، لأنه يعرف العامل على أنه الشخص الذي يعتمد بصفة رئيسة على دخله بسبب عمله اليدوي أو الذهني في الزراعة أو الصناعة أو الخدمات، و لا يكون منضماً لنقابة مهنية أو يكون مقيداً في السجل التجاري، أو من حملة المؤهلات العليا». وبناء على ذلك، في وسع الكثير من الأشخاص الذين لا يعتبرون عمالاً عادة، وطالما أنهم لم يحصلوا على درجات علمية متقدمة وليسوا من المهنيين، مثل أصحاب الأعمال الصغيرة أو المتوسطة، الترشح لعضوية مجلس الشعب على أنهم «عمال». عدد قليل جداً من العمال العاديين لديهم المال أو الكثير من الأشخاص الذين يعرفونهم للفوز بمقعد في البرلمان. كمال أبو عيطة هو أيضاً لا يمكنه الترشح لشغل أحد مقاعد «العمال» لأنه يشغل منصباً في نقابة.<sup>28</sup>

حاولت فاطمة رمضان عضو حزب التحالف الاشتراكي الشعبي، وهي واحدة من ثلاث نساء فقط من أصل 21 عضواً في المجلس التنفيذي للاتحاد المصري للنقابات المستقلة، أن تترشح بوصفها «عاملة»، لكن المحاكم رفضت الاعتراف بالوثائق الصادرة عن الاتحاد المستقل والتي تشهد بأنها عضو في الاتحاد. وبطبيعة الحال، رفض الاتحاد العام إعطاءها وثائق تعترف بها المحاكم. واضطرت إلى سحب ترشيحها، وهو ما يعدّ مثلاً صارخاً على العقوبات التي تواجه النقابيين المستقلين في الساحة

السياسية.

ترأس لجنة العمال في أول مجلس للشعب في مرحلة ما بعد مبارك صابر أبو الفتوح النائب عن حزب الحرية والعدالة، وهو مدير في شركة في قطاع البترول. وفي عهد مبارك، أعرب عن الدعم اللفظي في بعض الأحيان للعمال المضربين، لكن لم تحشد جماعة الإخوان المسلمين أبداً ولو جزءاً من مواردها الهائلة لدعم المضربين. وسيكون نائب المرشد العام لجماعة الإخوان المسلمين، خيرت الشاطر (الذي استُبعد من الترشح للرئاسة)، وحسن مالك، مؤسس الجمعية المصرية لتطوير الأعمال ذات التوجهات الإسلامية («إخوان الواحد في المئة»، كما وصفتهم مجلة بلومبرغ بزنسويك Bloomberg Businessweek) أكثر الشخصيات نفوذاً في تشكيل السياسات الاقتصادية والاجتماعية لحزب الحرية والعدالة.<sup>29</sup> قد يكونان أقل فساداً، ويحافظان على أكثر مكونات القطاع العام، ويمكنان مجموعة مختلفة من رجال الأعمال أكثر من نظام مبارك. لكن مؤهلاتهما المؤيدة لقطاع الأعمال قوية.

## إلى أين من هنا؟

**عكس النقص في تمثيل العمال في أول برلمان في مرحلة ما بعد مبارك ظاهرة أوسع تتمثل في أن القوى التي عملت فترة أطول وأصعب لإسقاط مبارك لم تحصد جوائز سياسية متناظرة. وبسبب انخفاض مستوى إبراز دور العمال وقضايا العدالة الاجتماعية في البرلمان، استقال خالد علي في 29 شباط/فبراير من منصبه كمدير للمركز المصري للحقوق الاقتصادية والاجتماعية وأعلن ترشحه لرئاسة الجمهورية.**

عكس النقص في تمثيل العمال في أول برلمان في مرحلة ما بعد مبارك ظاهرة أوسع تتمثل في أن القوى التي عملت فترة أطول وأصعب لإسقاط مبارك لم تحصد جوائز سياسية متناظرة. وبسبب انخفاض مستوى إبراز دور العمال وقضايا العدالة الاجتماعية في البرلمان، استقال خالد علي في 29 شباط/فبراير من منصبه كمدير للمركز المصري للحقوق الاقتصادية والاجتماعية وأعلن ترشحه لرئاسة الجمهورية.

وقال أنه لا يتوقع أن يفوز، وفي الواقع لم يحصل سوى على نسبة 0.6 في المئة في الجولة الأولى من الاقتراع في أيار/مايو 2012. لكنه يعتقد وأنصاره أن الحملة كانت وسيلة لوضع قضايا العمال والفلاحين والفقراء على الأجندة السياسية. وحصل مؤيد قوي آخر لمصالح العمال رئيس حزب التحالف الاشتراكي الشعبي أبو العز الحريري على 0.2 في المئة فقط من الأصوات.

أيد كمال أبو عيطة والعديد من النقابيين الآخرين مرشح حزب الكرامة الناصري للرئاسة حمدين صباحي. وقد جاء في المرتبة الثالثة بنسبة 20.7 في المئة من الأصوات، وحظي بدعم العديد من العمال واليساريين والليبراليين بوصفه «المرشح العلماني الأكثر احتمالاً لأن ينتخب من خارج نظام مبارك». تاريخياً، دمر نظام ناصر الحركة النقابية الديمقراطية في مصر، ومع ذلك، فقد كان برنامج صباحي بالتأكيد أكثر ودية تجاه العمال من برنامج مرسى مرشح حزب الحرية

والعدالة، أو أحمد شفيق أفضل أمل للمجلس الأعلى للقوات المسلحة، اللذان حلّا في المرتبة الأولى والثانية على التوالي في الجولة الأولى. فوز مرسي في جولة الإعادة في حزيران/يونيو 2012 وتصيبه كأول رئيس لمصر في مرحلة ما بعد مبارك قد يعيد ترتيب تضاريس الحياة السياسية الوطنية، على الرغم من محاولة المجلس العسكري المتعجّل لسلب صلاحيات الرئيس. لكنه، في حد ذاته، لن يفتح تلك التضاريس أمام العمال.

على الرغم من ضعفها في أول برلمان في مرحلة ما بعد مبارك وفي السباق الرئاسي، وبالإضافة إلى افتقارها إلى الوحدة السياسية، فإن النقابات العمالية المستقلة مع ذلك هي أقوى قوة منظمة وطنياً تواجه النزعات الاستبدادية للمجلس الأعلى للقوات المسلحة والنفوذ المستمر لمؤسسات نظام مبارك، وسياسات السوق الأصولية الفاشلة التي ستعرض مصر إلى الضغط كي تحافظ عليها مقابل

الحصول على المساعدة اللازمة من المؤسسات المالية الدولية. لكن هذا لا يوضح الكثير إلى الآن. إذ ليس لدى النقابيين المستقلين سوى عام ونصف العام من التجربة العملية على المستوى الوطني، وقد انقسموا بالفعل. وقد جادل المجلس العسكري وحتى الكثير من «الثوريين»

**ليس لدى العمال من خيار سوى مواصلة العمل الجماعي في الفترة المقبلة للحفاظ على المكاسب، وربما توسيعها، في مرحلة ما بعد مبارك.**

بإصرار بأن مطالب العمال «أنانية» أو «مصالح خاصة» وليست مطالب سياسية وطنية ومشروعة. الأهم من ذلك، لم يقترح أي حزب كبير أو شخصية سياسية وطنية أو زعيم نقابي حتى الآن برنامجاً شاملاً من شأنه أن يوفر نمواً اقتصادياً مستداماً وتنمية بشرية. إعادة تأميم بعض المؤسسات التي تمت خصخصتها مؤخراً - وهي مطلب مشترك من الناشطين من العمال والناصريين واليسار والتي عارضها المجلس الأعلى والحكومة المؤقتة في أيار/مايو - ربما تعالج بعض الحالات الفاضحة للفساد وإساءة معاملة العمال. لكن هذا وحده لن يزيد الاستثمارات الرأسمالية والإنتاجية والقدرة التنافسية ويصلح النظام التعليمي المختل، أو يوفر فرص عمل جيدة بأجر يفي بالمتطلبات المعيشية للشباب في مصر.

إن عدم سن تشريعات جديدة خاصة بنقابات العمال، وإعادة تعيين إسماعيل إبراهيم فهمي وزيراً للقوى العاملة والهجرة، وكسر الإضراب في شركة أتوبيس الدلتا، يشير إلى أن المجلس الأعلى للقوات المسلحة مصمم على الحد من تطور حركة نقابية مستقلة أو على عرقلتها تماماً. لم تعارض جماعة الإخوان المسلمون المجلس الأعلى بشأن هذه المسألة، وتاريخها والطابع الاجتماعي لقيادتها الحالية يشير إلى أنها لن تفعل. وبالتالي، ليس لدى العمال من خيار سوى مواصلة العمل الجماعي في الفترة المقبلة للحفاظ على المكاسب، وربما توسيعها، في مرحلة ما بعد مبارك. وهذا ما يفعلون. ففي النصف الأول من العام 2012 قام العاملون في الخدمات البريدية، وهيئة النقل العام في القاهرة، وهيئة السكك الحديدية، وأجهزة المحاكم والنيابة العامة، وموانئ الإسكندرية وعين السخنة بإضرابات

بارزة. كان هناك 258 إجراءً عمالياً جماعياً خلال فترتين لمدة أسبوعين شملهم مسح قام به المركز المصري للحقوق الاقتصادية والاجتماعية في نيسان/أبريل وأيار/مايو 2012.

يحتاج النقابيون المستقلون، لكي يتجاوزوا احتجاجات الشارع التي تقتصر على الشكاوى الآنية، إلى تعزيز المؤسسات الجديدة التي أنشأوها، وتدريب القيادات على مستوى المؤسسات، وتشكيل تحالفات سياسية مع الشرائح المتعاطفة معهم من مفكرين ومنتقدين، من أجل تحقيق الأهداف المنصوص عليها في شعار ثورة 25 يناير: «الخبز والحرية والعدالة الاجتماعية».

## هوامش

1

Joel Beinin, *The Struggle for Worker Rights in Egypt* (Washington, D.C.: Solidarity Center, 2010); Joel Beinin, 'Workers and Egypt's January 25 Revolution,' *International Labor and Working Class History*, (no. 80, 2011): 189-96; Joel Beinin, 'A Workers' Social Movement on the Margin of the Global Neoliberal Order, Egypt 2004-2009,' in *Social Movements, Mobilization, and Contestation in the Middle East and North Africa*, edited by Joel Beinin and Frédéric Vairel (Stanford, Calif.: Stanford University Press, 2011).

2

Marsha Pripstein Posusney, *Labor and the State in Egypt: Workers, Unions, and Economic Restructuring, 1952-1996* (New York: Columbia University Press, 1997), 180-230.

3

Marsha Pripstein Posusney, 'Globalization and Labor Protection in Oil-Poor Arab Countries: Racing to the Bottom?', *Global Social Policy* 3 (no. 3, 2003): 267-77.

4

World Bank, 'Most Improved Business Reformers in DB 2008,' Washington, D.C.: World Bank, 2009; 'Most Improved Business Reformers in DB 2009,' Washington, D.C.: World Bank, 2010; 'Most Improved Business Reformers in DB 2010,' Washington, D.C.: World Bank, 2011.

5

Hishaam D. Aidi, *Redeploying the State: Corporatism, Neoliberalism, and Coalition Politics* (New York: Palgrave Macmillan, 2009), 142-43; see also Omar El Shafei, 'Workers, Trade Unions, and the State in Egypt: 1984-1989,' *Cairo Papers in Social Science* 18 (no. 2, 1995): 20 and Nicola Christine Pratt, *The Legacy of the Corporatist State: Explaining Workers' Responses to Economic Liberalisation in Egypt* (Durham: University of Durham, Centre for Middle Eastern and Islamic Studies, 1998), 70 for lower figures.

6

Liam Stack and Maram Mazen, 'Striking Mahalla Workers Demand Govt. Fulfill Broken Promises,' *Daily Star Egypt*, September 27, 2007.

7

Joel Beinin, 'L'Egypte des ventres vides,' *Le Monde Diplomatique*, May 2008.

8

Lina Atallah, 'Workers, Activists Demand National Minimum Wage,' *Egypt Independent*, May 2, 2010, [www.egyptindependent.com/node/38584](http://www.egyptindependent.com/node/38584).

9

Raphaël Kempf, «Egypt: First Democracy, Then a Pay Rise», *Le Monde Diplomatique*, March 2011.

10 مؤسسة أولاد الأرض لحقوق الإنسان، «حصار الحركة العمالية في النصف الأول من العام 2011»، (القاهرة، 2011).

11 كمال أبو عبيطة وآخرون، «مطالب العمال في الثورة»، 19 شباط/فبراير 2011، [www.e-socialists.net/node/6509](http://www.e-socialists.net/node/6509)

12

Yassin Gaber, «Egypt Labor Minister Declares the End of Government Domination of Trade Unions.» *Ahramonline*, March 14, 2011, <http://english.ahram.org.eg/NewsContent/1/64/7652/Egypt/Politics-/Egypt-Labor-minister-declares-the-end-of-governmen.aspx>.

13 خالد علي، «حملة معاً من أجل إطلاق الحريات النقابية واستقلال لانتخابات العمالية والديمقراطية»، (القاهرة، مركز هشام مبارك القانوني، 2009).

14

Amnesty International, «Egyptian Authorities Must Allow Peaceful Protest and the Right to Strike.» April 30, 2011, [/www.amnesty.org/en/news-and-updates/egyptian-authorities-must-allow-peaceful-protest-and-right-strike-2011-04-30](http://www.amnesty.org/en/news-and-updates/egyptian-authorities-must-allow-peaceful-protest-and-right-strike-2011-04-30).

15

Ahmed Feteha, «Egypt's Private Sector Minimum Wage Just an 'Initial Step:» Official,» *Ahramonline*, October 23, 2011, <http://english.ahram.org.eg/NewsContent/3/12/24919/Business/Economy/Egypt-private-sector-minimum-wage-just-an-initial.aspx>.

16

Cam McGrath, «Egyptians Launch New Battle for Minimum Wage,» *Inter Press Service News*, November 21, 2011, <http://ipsnews.net/news.asp?idnews=105908>.

17

Marjorie Olster, «In Egypt, Fighting For a US\$50—Month Factory Job,» *Ahramonline*. July 16, 2011, <http://english.ahram.org.eg/NewsContentP/1/16583/Egypt/In-Egypt,-fighting-for-a-amonth-factory-job.aspx>

18 المصدر السابق.

19

Jano Charbel, «A Year in Review: The Labor Battle Continues,» *Egypt Independent*, December 31, 2011, [www.egyptindependent.com/news/year-review-labor-battle-continues](http://www.egyptindependent.com/news/year-review-labor-battle-continues); Anne Alexander «The Egyptian Workers' Movement and the 25 January Revolution.» *International Socialism* 133, 2012., <http://www.isj.org.uk/index.php4?id=778&issue=133>; Anne Alexander, «The Workers' Movement in Egypt,» *Socialist Review*, March 2012, <http://socialistworker.org/print/blog/critical-reading/2012/03/09/where-egyptian-revolution-goin>; Ben Moxham, «Egypt's New Labor Movement Comes

of Age, AFL-CIO Blog, February 1, 2012, [www.aflcio.org/Blog/Organizing-Bargaining/Egypt-s-New-Labor-Movement-Comes-of-Age](http://www.aflcio.org/Blog/Organizing-Bargaining/Egypt-s-New-Labor-Movement-Comes-of-Age).

20

Marwa Hussein, 'Industrial Protests Rumble on in Sadat City,' Ahramonline, May 8, 2011, <http://english.ahram.org.eg/NewsContent/3/12/11649/Business/Economy/Industrial-protests-rumble-on-in-Sadat-city.aspx>.

21

Egyptex.com News, 'Turkish Mega Textile Workers' Strike in El Sadat City Shows No Sign of Ending,' May 13, 2011, [www.egyptex.com/news/2895](http://www.egyptex.com/news/2895); Yassin Gaber, 'Egypt's Labour Movement Takes a Tumble,' Ahramonline, December 10, 2011, <http://english.ahram.org.eg/News/28840.aspx>; Marwa Hussein, 'Mega Textile Workers' Strike in El Sadat City Shows no Sign of Ending,' Ahramonline, May 12, 2011, <http://english.ahram.org.eg/NewsContent/3/12/11975/Business/Economy/Mega-textile-workers-strike-in-El-Sadat-city-shows.aspx>; Marwa Hussein, 'Industrial Protests Rumble on in Sadat City,' Ahramonline, May 8, 2011, <http://english.ahram.org.eg/NewsContent/3/12/11649/Business/Economy/Industrial-protests-rumble-on-in-Sadat-city.aspx>; Maggie Hyde, 'Medinat Sadat Factory Strike Sheds Light on Labor Revolution,' Egypt Independent, June 5, 2011, <http://www.egyptindependent.com/news/medinat-sadat-factory-strike-sheds-light-labor-revolution>; Yassin Gaber, 'Mega Textile Workers Denied Entrance to Factory,' Ahramonline, October 9, 2011, <http://english.ahram.org.eg/News/23695.aspx>.

22

Yasmine Fathi, 'ETUF Workers Stage Sit-in to Demand Fresh Board Elections,' Ahramonline, November 16, 2011, <http://english.ahram.org.eg/NewsContent/1/64/26737/Egypt/Politics-/ETUF-workers-stage-sitin-to-demand-fresh-board-ele.aspx>.

الاتحاد المصري للنقابات المستقلة، «من المسؤول عن إعادة مصر إلى القائمة السوداء؟»، 15 أيار/مايو 2012.

23

Jano Charbel, 'SCAF Takes Strike-Breaking into its Own Hands,' Egypt Independent, March 13, 2012, [www.egyptindependent.com/news/scaf-takes-strike-breaking-its-own-hands](http://www.egyptindependent.com/news/scaf-takes-strike-breaking-its-own-hands).

24

Egyptian Democratic Labor Congress, 'Foundation of the Egyptian Democratic Labour Congress,' October 16, 2011.

25

Moxham, 'Egypt's New Labor Movement Comes of Age,' Alexander, 'The Workers' Movement in Egypt.'

26

Egypt Independent Staff, 'Government Report: 335 Labor Protests in Egypt in 2011,' January 17, 2012, [www.egyptindependent.com/news/government-report](http://www.egyptindependent.com/news/government-report).

335-laborprotests-egypt-2011.

28

„Those Pesky Workers and Peasants and Egyptian Election Law,“ nisralnasr, April 14, 2011, <http://nisralnasr.blogspot.com/2011/04/those-pesky-workers-and-peasants-and.html>.

29

Suzy Hansen, „The Economic Vision of Egypt’s Muslim Brotherhood Millionaires,“ BloombergBusinessweek, [www.businessweek.com/articles/2012-04-19/the-economic-vision-of-egypts-muslim-brotherhood-millionaire](http://www.businessweek.com/articles/2012-04-19/the-economic-vision-of-egypts-muslim-brotherhood-millionaire).



## نبذة عن الكاتب

**جويل بينين** هو صاحب أستاذية دونالد ج. ماكلوكلن للتاريخ، وأستاذ تاريخ الشرق الأوسط في جامعة ستانفورد. حصل على درجة البكالوريوس من جامعة برنستون في العام 1970، وعلى درجة الماجستير من جامعة هارفارد في العام 1974، وعلى درجة الماجستير في علوم المكتبات والدكتوراه من جامعة ميشيغان في العامين 1978 و1982. كما درّس في الجامعة الأميركية في القاهرة والجامعة العبرية في القدس. وقد عاش في مصر وإسرائيل، ودرّس تاريخ الشرق الأوسط في جامعة ستانفورد منذ العام 1983. بين العامين 2006 و2008، شغل منصب مدير دراسات الشرق الأوسط، وأستاذ التاريخ في الجامعة الأميركية في القاهرة. تركّز أبحاثه وكتاباته على العمال والفلاحين والأقليات في الشرق الأوسط الحديث، وعلى إسرائيل وفلسطين والصراع العربي - الإسرائيلي.

ألّف بينين أو حرّر تسعة كتب، كان آخرها *Social Movements, Mobilization, and Contestation in the Middle East and North Africa: The Struggle for Worker's Rights in Egypt* (Stanford University Press, 2011). وقد نشرت مقالات بينين في المجلات العلمية والصحف والمجلات، وهو يظهر بشكل منتظم على التلفزيون والإذاعة. في العام 2002، شغل منصب رئيس رابطة دراسات الشرق الأوسط في أميركا الشمالية.

# مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي

**مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي** هي منظمة خاصة لا تتوخى الربح تسعى إلى تعزيز التعاون بين الدول وترويج التزام الولايات المتحدة الفاعل على الساحة الدولية. المؤسسة التي تأسست عام 1910 غير حزبية، وتسعى إلى تحقيق نتائج عملية. في الوقت الذي تحتفل فيه بالذكرى المئوية لتأسيسها، أصبحت مؤسسة كارنيغي الرائدة بوصفها مركز الأبحاث العالمي الأول، ولها الآن مكاتب مزدهرة في واشنطن وموسكو وبيجينغ وبيروت وبروكسل. وتضم هذه المواقع الخمسة مراكز الحكم العالمية، والأماكن التي سيحدد تطورها السياسي وسياساتها الدولية إلى حد بعيد احتمالات السلام الدولي والتقدم الاقتصادي في المدى القريب.

يجمع **برنامج كارنيغي للشرق الأوسط** بين المعرفة المحلية المعمّقة والتحليل المقارن الثاقب لدراسة المصالح الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والإستراتيجية في العالم العربي. ومن خلال الدراسات القطرية المفصلة واستكشاف المواضيع الرئيسية الشاملة، يقدم برنامج كارنيغي للشرق الأوسط، بالتنسيق مع مركز كارنيغي للشرق الأوسط، تحليلات وتوصيات باللغتين الانكليزية والعربية مبنية على فهم عميق وآراء واردة من المنطقة. ويتوفر برنامج كارنيغي للشرق الأوسط على خبرة خاصة في مجال الإصلاح السياسي ومشاركة الإسلاميين في السياسة التعددية في جميع أنحاء المنطقة.

واشنطن ■ موسكو ■ بيجينغ ■ بيروت ■ بروكسل

# مركز الأبحاث العالمي

مؤسسة كارنيغي

للسلام الدولي

[CarnegieEndowment.org](http://CarnegieEndowment.org)